دکتر منصوره شعبانی، رئیس گروه خانواده و جمعیت وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی:

# فشارهای کار و زندگی زنان شاغل سلامت روانی خانواده را تحت تأثیر قرار می‌دهد

از زنان شاغل انتظار می‌رود در محیط کار مسئولیت‌پذیر و دقیق باشند و در خانه هم از وظایف خانوادگی خود غافل نشوند و گاهی کنار این انتظارات کمتر به فشارهایی توجه می‌شود که برای انجام این مسئولیت‌ها تحمیل می‌شود. از انتظارات کاری و مسئولیت‌های خانه گرفته تا روابط پرتنش در محیط کار و کمبود حمایت‌های لازم که همه می‌توانند آرامش روان زنان را تحت تأثیر قرار دهند. دکتر منصوره شعبانی، رئیس گروه خانواده و جمعیت و رئیس دفتر خانه سنداد وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی معتقد است: تعادل میان کار و زندگی نیاز همیشگی هر فرد شاغل است و باید به توانایی فردی زنان وابسته نیست و به همراهی خانواده، درک مدیران و حمایت ساختارهای شغلی نیاز دارد. در این گفت‌وگو به بررسی فشارهای روانی زنان شاغل و راه‌های کاهش آن پرداخته‌ایم که پیش‌رو دارید.

## فرسودگی شغلی چگونه سلامت روان زنان شاغل را تحت تأثیر قرار می‌دهد؟

به نظر من، زندگی شغلی و شخصی افراد از یکدیگر جدا نیست و هر کدام به دیگری تأثیر می‌گذارند. سلامت روان فقط به معنای نداشتن مشکلات روحی نیست، بلکه احساس رضایت از زندگی، توانایی سازگاری با تغییرات و بحران‌ها، برقراری ارتباط مؤثر با دیگران و احساس توانمندی در انجام مسئولیت‌ها را نیز شامل می‌شود. بر همین اساس، فرسودگی شغلی فقط نتیجه حجم زیاد کار نیست. گاهی فشار و انتظارات مدیران، شرایط نامناسب محیط کار و ارتباط با همکاران یا مراجعان باعث می‌شود فرد احساس کند دیگر توان ادامه دادن ندارد و تلاش‌هایش بی‌نتیجه است. احساس خستگی مداوم، بی‌انگیزگی، سرخوردگی، زودرنجی، خشم و بی‌تفاوتی نسبت به کار و اطرافیان از نشانه‌های این فرسودگی است. این مسئله برای زنان شاغل که همزمان مسئولیت‌های مادری، همسری و گاهی تحصیل را بر عهده دارند، اهمیت بیشتری پیدا می‌کند. وقتی مدیران یا همکاران شرایط زندگی و تعدد نقش‌های یک زن را درک نکنند، فشارهای کاری بیشتر می‌شود و احساس می‌کند به وظایف خودش هم نمی‌رسد و نه به خانواده و زندگی شخصی‌اش. در نتیجه، آستانه تحمل و تاب‌آوری او کاهش می‌یابد و در برابر مشکلات و تغییرات، زودرنج‌تر و کم‌حوصله‌تر می‌شود.

## در نگاه شما نشانه‌های اولیه آن چیست؟

خلاقیت فرد کاهش می‌یابد و ممکن است از ارتباط با دیگران فاصله بگیرد. سردرد، مشکلات گوارشی، اختلال خواب و اضطراب نیز از دیگر نشانه‌های اجتماعی هستند. این علائم هشدار می‌دهند که فشارهای شغلی در حال تأثیر گذاشتن بر سلامت روان فرد است. نکته مهم این است که سلامت روان و فرسودگی شغلی بر یکدیگر اثر می‌گذارند. مشکلات خانوادگی، اجتماعی یا اقتصادی می‌توانند توان فرد را در محیط کار کاهش دهند و در مقابل، فشارهای شغلی نیز ممکن است آرامش روانی او را در زندگی شخصی و خانوادگی تحت تأثیر قرار دهند.

## به نظر شما، ایجاد تعادل میان کار و زندگی برای زنان شاغل دشوار است؟

به نظر من، ایجاد تعادل میان کار و زندگی برای زنان شاغل یک چالش جدی است، زیرا بسیاری از آنها در کنار مسئولیت‌های شغلی، نقش‌های سنگینی در خانواده دارند. آنها می‌خواهند در محیط کار دقیق، متعهد و مسئولیت‌پذیر باشند و انتظارات مدیران را برآورده کنند، اما در عین حال نمی‌خواهند از نقش‌های مادری، همسری و زندگی شخصی خود غافل شوند. جمع کردن این نقش‌ها گاهی آنها را در بلکه فرد باید ضمن درک شرایط سازمان و همکاری برای انجام مسئولیت‌هایش، از حریم زندگی شخصی خود نیز برایشان اهمیت دارد. البته این مرزبندی به معنای نادیده گرفتن وظایف کاری نیست، بلکه فرد باید ضمن درک شرایط سازمان و همکاری برای انجام مسئولیت‌هایش، از حریم زندگی شخصی خود نیز محافظت کند. یکی دیگر از نکات مهم، توجه به کیفیت حضور در هر دو محیط است. وقتی فرد در محل کار حضور دارد، باید بتواند تا حد امکان به وظایفش بپردازد و وقتی به خانه برمی‌گردد، با توجه و کیفیت بیشتری در کنار خانواده باشد. به عبارت دیگر، لازم است میان فضای کاری و زندگی شخصی مرز مشخصی وجود داشته باشد. حفظ سلامت روان در کنار مسئولیت‌های متعدد، به تقویت توان فردی نیز نیاز دارد. در این میان چیزی فراتر از نبود بیماری‌های روانی است. سلامت روان، همان ظرفیت بی‌پایان برای زیستن، تعامل و تاب‌آوری در برابر فراز و نشیب‌های زندگی می‌دانست. در دنیایی که فشار کاری، انتظارات اجتماعی و دغدغه‌های معیشتی، تعامل روحی را تشنه کرده‌اند، سلامت روان دیگر یک موضوع لوکس و فانتزی یا انتخاب شخصی نیست، بلکه یک مسئولیت جمعی و ضروری برای بقای سبک زندگی سالم است. امروز، در عصر سرعت و ارتباطات لحظه‌ای، انسان مدرن نه تنها صاحب زمان بیشتر نشده، بلکه در هزارتوی ساختاری گرفتار آمده که از آن با عنوان «سبک زندگی ماشینی» یا «زیست پرهیاهو» یاد می‌کنیم. در این میان، آنچه بیش از هر چیز دیگر زیر چرخ‌دنده‌های این پروسه له شده و به حاشیه رفته، گوهری به نام «سلامت روان» است. سلامت روانی که روزگاری در دل روابط پایدار، همسایگی‌های گرم و ریتم طبیعی روز گار جریان داشت، امروز در محاصره سبک زندگی قرار گرفته که بر محور «بیشتر داشتن، سریع‌تر دویدن و شبیه‌تر شدن» می‌چرخد. بی‌چرخد. بی‌شک، یکی از بارزترین تجلی‌گاه‌های این محاصره، فرسودگی روزمره و فشارهای شغلی و اقتصادی است. والدینی را تصور کنید که صبح‌ها پیش از طلوع آفتاب در ترافیک‌های سنگین شهر گیر می‌شوند، ساعت‌های طولانی را در محیط‌های کار پرانتهاب می‌گذرانند و شب‌هنگام با کوله‌باری از خستگی مفرط، استرس‌های مالی و ذهن درگیر به خانه بازمی‌گردند. در چنین شرایطی، فضای خانه که قرار بود پناه‌گاهی امن برای زیستن و نفس کشیدن باشد، ناخواسته به اپسکله دیگری برای انجام وظایف دیگر تبدیل می‌شود. زمان با کیفیت سپری گذشت، گر متقابل و شنیدن دغدغه‌های فرزندان (به‌ویژه نوجوانانی که خود در طوفان هویت‌یابی و فضای مجازی دست‌وپا می‌زنند) قربانی خستگی ناشی از این سبک زندگی می‌شود. انسان امروز مدام می‌دود، اما هر چه بیشتر می‌دود، کمتر به آرامش می‌رسد. گویی بر روی تردمیلی بر اساس پارامترهای دیگران دویده و شنیده شوند، اما گران این روزگار، سرنخش را به دست خود گم کرده‌اند. در چنین شرایطی، سلامت روان، تنها به فشارهای فیزیکی و شغلی محدود نمی‌شود؛ لایه پنهان‌تر و خطرناک‌تر این بحران، «سبک زندگی ویترینی و گفت‌وگو» نام دارد. سبک زندگی ویترینی به این معناست که به کودک بگوییم «چیزی نشده، نترس»، یا این جمله می‌دانم شرایط ترسناکی بود، اگر دوست داری می‌توانی دربارش با من حرف بزنی یا حتی ترس را نقاشی کنی. به کودک بگوییم «چیزی نیست، این نوع برخورد به کودک پیام می‌دهد که احساسش دیده می‌شود و در این شرایط تنها نیست. در نوجوانان هم ممکن است نشانه‌ها شکل پرخاشگری داشته باشند. گذار گیری، بی‌حوصلگی، کاهش انگیزه، تغییر خواب، عصبانیت یا غرق شدن بیش از حد در فضای مجازی، در چنین شرایطی والدین به جای اینکه نوجوان را مجبور کنند «قوی باشد» بهتر است به او احساس امنیت بدهند. داشتن برنامه منظم روزانه، حوله و تغذیه مناسب، موقعیت دشواری قرار می‌دهد.

## آیا مدیریت این شرایط تنها به زن شاغل بستگی دارد؟

خیر. محیط کار و شبکه حمایتی خانواده نیز نقش مهمی دارند. اگر محل کار شرایط زنان شاغل را درک کند و خانواده نیز در مسئولیت‌ها همراهی داشته باشد، مدیریت این نقش‌ها آسان‌تر می‌شود. از طرف دیگر، نباید تصور کنیم تعادل میان کار و زندگی به معنای تقسیم مساوی زمان و انرژی میان این دوست. چنین تعادلی در عمل همیشه امکان‌پذیر نیست. زندگی پیوسته در حال تغییر است. گاهی کار به توجه بیشتری نیاز دارد و گاهی خانواده و زندگی شخصی در اولویت قرار می‌گیرند. مهم این است که فرد بتواند متناسب با شرایط، میان این دو انعطاف ایجاد کند و آنها را به درستی مدیریت کند.

## چگونه می‌توان این تعادل را برقرار کرد؟

زنان شاغل ابتدا باید حد و مرزهای مشخصی برای خود تعیین کنند و به مدیر و سازمان نشان دهند که در کنار مسئولیت شغلی، زندگی شخصی و خانوادگی نیز برایشان اهمیت دارد. البته این مرزبندی به معنای غافل شدن نیست. جمع کردن این نقش‌ها گاهی آنها را در خلاقیت فرد کاهش می‌یابد و ممکن است از ارتباط با دیگران فاصله بگیرد. سردرد، مشکلات گوارشی، اختلال خواب و اضطراب نیز از دیگر نشانه‌های اجتماعی هستند. این علائم هشدار می‌دهند که فشارهای شغلی در حال تأثیر گذاشتن بر سلامت روان فرد است. نکته مهم این است که سلامت روان و فرسودگی شغلی بر یکدیگر اثر می‌گذارند. مشکلات خانوادگی، اجتماعی یا اقتصادی می‌توانند توان فرد را در محیط کار کاهش دهند و در مقابل، فشارهای شغلی نیز ممکن است آرامش روانی او را در زندگی شخصی و خانوادگی تحت تأثیر قرار دهند.

## برای زنان شاغل دشوار است؟

به نظر من، این برقراری تعادل برای زنان شاغل یک چالش جدی است، زیرا بسیاری از آنها در کنار مسئولیت‌های شغلی، نقش‌های سنگینی در خانواده دارند. آنها می‌خواهند در محیط کار دقیق، متعهد و مسئولیت‌پذیر باشند و انتظارات مدیران را برآورده کنند، اما در عین حال نمی‌خواهند از نقش‌های مادری، همسری و زندگی شخصی خود غافل شوند. جمع کردن این نقش‌ها گاهی آنها را در



## زنان شاغل ابتدا باید حد و مرزهای مشخصی برای خود تعیین کنند و به مدیر و سازمان نشان دهند که در کنار مسئولیت‌هایشان، به حریم زندگی شخصی خود نیز محافظت کند

## چگونه می‌توان این تعادل را برقرار کرد؟

زنان شاغل ابتدا باید حد و مرزهای مشخصی برای خود تعیین کنند و به مدیر و سازمان نشان دهند که در کنار مسئولیت شغلی، زندگی شخصی و خانوادگی نیز برایشان اهمیت دارد. البته این مرزبندی به معنای نادیده گرفتن وظایف کاری نیست، بلکه فرد باید ضمن درک شرایط سازمان و همکاری برای انجام مسئولیت‌هایش، از حریم زندگی شخصی خود نیز محافظت کند. یکی دیگر از نکات مهم، توجه به کیفیت حضور در هر دو محیط است. وقتی فرد در محل کار حضور دارد، باید بتواند تا حد امکان به وظایفش بپردازد و وقتی به خانه برمی‌گردد، با توجه و کیفیت بیشتری در کنار خانواده باشد. به عبارت دیگر، لازم است میان فضای کاری و زندگی شخصی مرز مشخصی وجود داشته باشد. حفظ سلامت روان در کنار مسئولیت‌های متعدد، به تقویت توان فردی نیز نیاز دارد. در این میان چیزی فراتر از نبود بیماری‌های روانی است. سلامت روان، همان ظرفیت بی‌پایان برای زیستن، تعامل و تاب‌آوری در برابر فراز و نشیب‌های زندگی می‌دانست. در دنیایی که فشار کاری، انتظارات اجتماعی و دغدغه‌های معیشتی، تعامل روحی را تشنه کرده‌اند، سلامت روان دیگر یک موضوع لوکس و فانتزی یا انتخاب شخصی نیست، بلکه یک مسئولیت جمعی و ضروری برای بقای سبک زندگی سالم است. امروز، در عصر سرعت و ارتباطات لحظه‌ای، انسان مدرن نه تنها صاحب زمان بیشتر نشده، بلکه در هزارتوی ساختاری گرفتار آمده که از آن با عنوان «سبک زندگی ماشینی» یا «زیست پرهیاهو» یاد می‌کنیم. در این میان، آنچه بیش از هر چیز دیگر زیر چرخ‌دنده‌های این پروسه له شده و به حاشیه رفته، گوهری به نام «سلامت روان» است. سلامت روانی که روزگاری در دل روابط پایدار، همسایگی‌های گرم و ریتم طبیعی روز گار جریان داشت، امروز در محاصره سبک زندگی قرار گرفته که بر محور «بیشتر داشتن، سریع‌تر دویدن و شبیه‌تر شدن» می‌چرخد. بی‌چرخد. بی‌شک، یکی از بارزترین تجلی‌گاه‌های این محاصره، فرسودگی روزمره و فشارهای شغلی و اقتصادی است. والدینی را تصور کنید که صبح‌ها پیش از طلوع آفتاب در ترافیک‌های سنگین شهر گیر می‌شوند، ساعت‌های طولانی را در محیط‌های کار پرانتهاب می‌گذرانند و شب‌هنگام با کوله‌باری از خستگی مفرط، استرس‌های مالی و ذهن درگیر به خانه بازمی‌گردند. در چنین شرایطی، فضای خانه که قرار بود پناه‌گاهی امن برای زیستن و نفس کشیدن باشد، ناخواسته به اپسکله دیگری برای انجام وظایف دیگر تبدیل می‌شود. زمان با کیفیت، گر متقابل و شنیدن دغدغه‌های فرزندان (به‌ویژه نوجوانانی که خود در طوفان هویت‌یابی و فضای مجازی دست‌وپا می‌زنند) قربانی خستگی ناشی از این سبک زندگی می‌شود. انسان امروز مدام می‌دود، اما هر چه بیشتر می‌دود، کمتر به آرامش می‌رسد. گویی بر روی تردمیلی بر اساس پارامترهای دیگران دویده و شنیده شوند، اما گران این روزگار، سرنخش را به دست خود گم کرده‌اند. در چنین شرایطی، سلامت روان، تنها به فشارهای فیزیکی و شغلی محدود نمی‌شود؛ لایه پنهان‌تر و خطرناک‌تر این بحران، «سبک زندگی ویترینی و گفت‌وگو» نام دارد. سبک زندگی ویترینی به این معناست که به کودک بگوییم «چیزی نشده، نترس»، یا این جمله می‌دانم شرایط ترسناکی بود، اگر دوست داری می‌توانی دربارش با من حرف بزنی یا حتی ترس را نقاشی کنی. به کودک بگوییم «چیزی نیست، این نوع برخورد به کودک پیام می‌دهد که احساسش دیده می‌شود و در این شرایط تنها نیست. در نوجوانان هم ممکن است نشانه‌ها شکل پرخاشگری داشته باشند. گذار گیری، بی‌حوصلگی، کاهش انگیزه، تغییر خواب، عصبانیت یا غرق شدن بیش از حد در فضای مجازی، در چنین شرایطی والدین به جای اینکه نوجوان را مجبور کنند «قوی باشد» بهتر است به او احساس امنیت بدهند. داشتن برنامه منظم روزانه، حوله و تغذیه مناسب،

## گاهی از خودمان انتظار داریم همین‌که شرایط بهتر شد، از نظر روانی هم فوراً به وضعیت قبل برگردیم. در حالی‌که روان انسان برای برگشتن به تعادل به زمان نیاز دارد



## همانطور که اشاره کردید، سلامت روان تنها به زن شاغل بستگی ندارد

خیر، محیط کار و شبکه حمایتی خانواده نیز نقش مهمی دارند. اگر محل کار شرایط زنان شاغل را درک کند و خانواده نیز در مسئولیت‌ها همراهی داشته باشد، مدیریت این نقش‌ها آسان‌تر می‌شود. از طرف دیگر، نباید تصور کنیم تعادل میان کار و زندگی به معنای تقسیم مساوی زمان و انرژی میان این دوست. چنین تعادلی در عمل همیشه امکان‌پذیر نیست. زندگی پیوسته در حال تغییر است. گاهی کار به توجه بیشتری نیاز دارد و گاهی خانواده و زندگی شخصی در اولویت قرار می‌گیرند. مهم این است که فرد بتواند متناسب با شرایط، میان این دو انعطاف ایجاد کند و آنها را به درستی مدیریت کند.

## چگونه می‌توان این تعادل را برقرار کرد؟

زنان شاغل ابتدا باید حد و مرزهای مشخصی برای خود تعیین کنند و به مدیر و سازمان نشان دهند که در کنار مسئولیت شغلی، زندگی شخصی و خانوادگی نیز برایشان اهمیت دارد. البته این مرزبندی به معنای نادیده گرفتن وظایف کاری نیست، بلکه فرد باید ضمن درک شرایط سازمان و همکاری برای انجام مسئولیت‌هایش، از حریم زندگی شخصی خود نیز محافظت کند. یکی دیگر از نکات مهم، توجه به کیفیت حضور در هر دو محیط است. وقتی فرد در محل کار حضور دارد، باید بتواند تا حد امکان به وظایفش بپردازد و وقتی به خانه برمی‌گردد، با توجه و کیفیت بیشتری در کنار خانواده باشد. به عبارت دیگر، لازم است میان فضای کاری و زندگی شخصی مرز مشخصی وجود داشته باشد. حفظ سلامت روان در کنار مسئولیت‌های متعدد، به تقویت توان فردی نیز نیاز دارد. در این میان چیزی فراتر از نبود بیماری‌های روانی است. سلامت روان، همان ظرفیت بی‌پایان برای زیستن، تعامل و تاب‌آوری در برابر فراز و نشیب‌های زندگی می‌دانست. در دنیایی که فشار کاری، انتظارات اجتماعی و دغدغه‌های معیشتی، تعامل روحی را تشنه کرده‌اند، سلامت روان دیگر یک موضوع لوکس و فانتزی یا انتخاب شخصی نیست، بلکه یک مسئولیت جمعی و ضروری برای بقای سبک زندگی سالم است. امروز، در عصر سرعت و ارتباطات لحظه‌ای، انسان مدرن نه تنها صاحب زمان بیشتر نشده، بلکه در هزارتوی ساختاری گرفتار آمده که از آن با عنوان «سبک زندگی ماشینی» یا «زیست پرهیاهو» یاد می‌کنیم. در این میان، آنچه بیش از هر چیز دیگر زیر چرخ‌دنده‌های این پروسه له شده و به حاشیه رفته، گوهری به نام «سلامت روان» است. سلامت روانی که روزگاری در دل روابط پایدار، همسایگی‌های گرم و ریتم طبیعی روز گار جریان داشت، امروز در محاصره سبک زندگی قرار گرفته که بر محور «بیشتر داشتن، سریع‌تر دویدن و شبیه‌تر شدن» می‌چرخد. بی‌چرخد. بی‌شک، یکی از بارزترین تجلی‌گاه‌های این محاصره، فرسودگی روزمره و فشارهای شغلی و اقتصادی است. والدینی را تصور کنید که صبح‌ها پیش از طلوع آفتاب در ترافیک‌های سنگین شهر گیر می‌شوند، ساعت‌های طولانی را در محیط‌های کار پرانتهاب می‌گذرانند و شب‌هنگام با کوله‌باری از خستگی مفرط، استرس‌های مالی و ذهن درگیر به خانه بازمی‌گردند. در چنین شرایطی، فضای خانه که قرار بود پناه‌گاهی امن برای زیستن و نفس کشیدن باشد، ناخواسته به اپسکله دیگری برای انجام وظایف دیگر تبدیل می‌شود. زمان با کیفیت، گر متقابل و شنیدن دغدغه‌های فرزندان (به‌ویژه نوجوانانی که خود در طوفان هویت‌یابی و فضای مجازی دست‌وپا می‌زنند) قربانی خستگی ناشی از این سبک زندگی می‌شود. انسان امروز مدام می‌دود، اما هر چه بیشتر می‌دود، کمتر به آرامش می‌رسد. گویی بر روی تردمیلی بر اساس پارامترهای دیگران دویده و شنیده شوند، اما گران این روزگار، سرنخش را به دست خود گم کرده‌اند. در چنین شرایطی، سلامت روان، تنها به فشارهای فیزیکی و شغلی محدود نمی‌شود؛ لایه پنهان‌تر و خطرناک‌تر این بحران، «سبک زندگی ویترینی و گفت‌وگو» نام دارد. سبک زندگی ویترینی به این معناست که به کودک بگوییم «چیزی نشده، نترس»، یا این جمله می‌دانم شرایط ترسناکی بود، اگر دوست داری می‌توانی دربارش با من حرف بزنی یا حتی ترس را نقاشی کنی. به کودک بگوییم «چیزی نیست، این نوع برخورد به کودک پیام می‌دهد که احساسش دیده می‌شود و در این شرایط تنها نیست. در نوجوانان هم ممکن است نشانه‌ها شکل پرخاشگری داشته باشند. گذار گیری، بی‌حوصلگی، کاهش انگیزه، تغییر خواب، عصبانیت یا غرق شدن بیش از حد در فضای مجازی، در چنین شرایطی والدین به جای اینکه نوجوان را مجبور کنند «قوی باشد» بهتر است به او احساس امنیت بدهند. داشتن برنامه منظم روزانه، حوله و تغذیه مناسب،



## گاهی از خودمان انتظار داریم همین‌که شرایط بهتر شد، از نظر روانی هم فوراً به وضعیت قبل برگردیم. در حالی‌که روان انسان برای برگشتن به تعادل به زمان نیاز دارد



## همانطور که اشاره کردید، سلامت روان تنها به زن شاغل بستگی ندارد

خیر، محیط کار و شبکه حمایتی خانواده نیز نقش مهمی دارند. اگر محل کار شرایط زنان شاغل را درک کند و خانواده نیز در مسئولیت‌ها همراهی داشته باشد، مدیریت این نقش‌ها آسان‌تر می‌شود. از طرف دیگر، نباید تصور کنیم تعادل میان کار و زندگی به معنای تقسیم مساوی زمان و انرژی میان این دوست. چنین تعادلی در عمل همیشه امکان‌پذیر نیست. زندگی پیوسته در حال تغییر است. گاهی کار به توجه بیشتری نیاز دارد و گاهی خانواده و زندگی شخصی در اولویت قرار می‌گیرند. مهم این است که فرد بتواند متناسب با شرایط، میان این دو انعطاف ایجاد کند و آنها را به درستی مدیریت کند.

## چگونه می‌توان این تعادل را برقرار کرد؟

زنان شاغل ابتدا باید حد و مرزهای مشخصی برای خود تعیین کنند و به مدیر و سازمان نشان دهند که در کنار مسئولیت شغلی، زندگی شخصی و خانوادگی نیز برایشان اهمیت دارد. البته این مرزبندی به معنای نادیده گرفتن وظایف کاری نیست، بلکه فرد باید ضمن درک شرایط سازمان و همکاری برای انجام مسئولیت‌هایش، از حریم زندگی شخصی خود نیز محافظت کند. یکی دیگر از نکات مهم، توجه به کیفیت حضور در هر دو محیط است. وقتی فرد در محل کار حضور دارد، باید بتواند تا حد امکان به وظایفش بپردازد و وقتی به خانه برمی‌گردد، با توجه و کیفیت بیشتری در کنار خانواده باشد. به عبارت دیگر، لازم است میان فضای کاری و زندگی شخصی مرز مشخصی وجود داشته باشد. حفظ سلامت روان در کنار مسئولیت‌های متعدد، به تقویت توان فردی نیز نیاز دارد. در این میان چیزی فراتر از نبود بیماری‌های روانی است. سلامت روان، همان ظرفیت بی‌پایان برای زیستن، تعامل و تاب‌آوری در برابر فراز و نشیب‌های زندگی می‌دانست. در دنیایی که فشار کاری، انتظارات اجتماعی و دغدغه‌های معیشتی، تعامل روحی را تشنه کرده‌اند، سلامت روان دیگر یک موضوع لوکس و فانتزی یا انتخاب شخصی نیست، بلکه یک مسئولیت جمعی و ضروری برای بقای سبک زندگی سالم است. امروز، در عصر سرعت و ارتباطات لحظه‌ای، انسان مدرن نه تنها صاحب زمان بیشتر نشده، بلکه در هزارتوی ساختاری گرفتار آمده که از آن با عنوان «سبک زندگی ماشینی» یا «زیست پرهیاهو» یاد می‌کنیم. در این میان، آنچه بیش از هر چیز دیگر زیر چرخ‌دنده‌های این پروسه له شده و به حاشیه رفته، گوهری به نام «سلامت روان» است. سلامت روانی که روزگاری در دل روابط پایدار، همسایگی‌های گرم و ریتم طبیعی روز گار جریان داشت، امروز در محاصره سبک زندگی قرار گرفته که بر محور «بیشتر داشتن، سریع‌تر دویدن و شبیه‌تر شدن» می‌چرخد. بی‌چرخد. بی‌شک، یکی از بارزترین تجلی‌گاه‌های این محاصره، فرسودگی روزمره و فشارهای شغلی و اقتصادی است. والدینی را تصور کنید که صبح‌ها پیش از طلوع آفتاب در ترافیک‌های سنگین شهر گیر می‌شوند، ساعت‌های طولانی را در محیط‌های کار پرانتهاب می‌گذرانند و شب‌هنگام با کوله‌باری از خستگی مفرط، استرس‌های مالی و ذهن درگیر به خانه بازمی‌گردند. در چنین شرایطی، فضای خانه که قرار بود پناه‌گاهی امن برای زیستن و نفس کشیدن باشد، ناخواسته به اپسکله دیگری برای انجام وظایف دیگر تبدیل می‌شود. زمان با کیفیت، گر متقابل و شنیدن دغدغه‌های فرزندان (به‌ویژه نوجوانانی که خود در طوفان هویت‌یابی و فضای مجازی دست‌وپا می‌زنند) قربانی خستگی ناشی از این سبک زندگی می‌شود. انسان امروز مدام می‌دود، اما هر چه بیشتر می‌دود، کمتر به آرامش می‌رسد. گویی بر روی تردمیلی بر اساس پارامترهای دیگران دویده و شنیده شوند، اما گران این روزگار، سرنخش را به دست خود گم کرده‌اند. در چنین شرایطی، سلامت روان، تنها به فشارهای فیزیکی و شغلی محدود نمی‌شود؛ لایه پنهان‌تر و خطرناک‌تر این بحران، «سبک زندگی ویترینی و گفت‌وگو» نام دارد. سبک زندگی ویترینی به این معناست که به کودک بگوییم «چیزی نشده، نترس»، یا این جمله می‌دانم شرایط ترسناکی بود، اگر دوست داری می‌توانی دربارش با من حرف بزنی یا حتی ترس را نقاشی کنی. به کودک بگوییم «چیزی نیست، این نوع برخورد به کودک پیام می‌دهد که احساسش دیده می‌شود و در این شرایط تنها نیست. در نوجوانان هم ممکن است نشانه‌ها شکل پرخاشگری داشته باشند. گذار گیری، بی‌حوصلگی، کاهش انگیزه، تغییر خواب، عصبانیت یا غرق شدن بیش از حد در فضای مجازی، در چنین شرایطی والدین به جای اینکه نوجوان را مجبور کنند «قوی باشد» بهتر است به او احساس امنیت بدهند. داشتن برنامه منظم روزانه، حوله و تغذیه مناسب،



مهدی عابد، معاون پژوهشکده سلامت و خانواده:

# خانواده و مدرسه همه چیز به بچه یاد می‌دهند جز کنترل خشم!

## چه عواملی باعث می‌شود اختلاف‌نظرهای ساده به توهین، تهدید یا درگیری فیزیکی تبدیل شوند و چگونه می‌توان این الگو را تغییر داد؟

اختلاف‌نظر بخش طبیعی زندگی است ما فرار نسبت همیشه با خانواده، همکاران یا دوستان هم عقیده باشیم. مشکل از جایی شروع می‌شود که ما مخالف را به عنوان یک بی‌احترامی برداشت می‌کنیم و به‌جای پاسخ درست و آگاهانه بـا او به نظر و دیدگاهمان، به شـخصیت فرد حمله می‌کنیم و دائماً در تلاش هستیم ارزش را محق جلوه دهیم.

اما مسـئله اینجاسـت که چرا چنین می‌کنیم. عوامل مختلفی مثل فشـارهای اقتصادی، اجتماعی و روانی، خسـتگی، ضعف در کنترل هیجان و یادگیری رفتارهای پرخاشگرانه از محیط خانواده یا جامعه می‌توانند احتمال یک بی‌احترامی برداشت می‌کنیم و به‌جای پاسخ درست و آگاهانه بـا او به نظر و دیدگاهمان، به شـخصیت فرد حمله می‌کنیم و دائماً در تلاش هستیم ارزش را محق جلوه دهیم.

اما مسـئله اینجاسـت که چرا چنین می‌کنیم. عوامل مختلفی مثل فشـارهای اقتصادی، اجتماعی و روانی، خسـتگی، ضعف در کنترل هیجان و یادگیری رفتارهای پرخاشگرانه از محیط خانواده یا جامعه می‌توانند احتمال یک بی‌احترامی برداشت می‌کنیم و به‌جای پاسخ درست و آگاهانه بـا او به نظر و دیدگاهمان، به شـخصیت فرد حمله می‌کنیم و دائماً در تلاش هستیم ارزش را محق جلوه دهیم.

## آیا مدرسه می‌تواند به‌جای ایجاد فشار تحصیلی و تمرکز صرف بر نمره و رتبه، به محیطی برای رشد روانی، تقویت اعتمادبه‌نفس و پرورش مهارت‌های زندگی دانش‌آموزان تبدیل شود؟

در نظام ارزشیابی چه نمره‌محور و چه توصیفی آموزش مورد ارزیابی قرار می‌گیرد و بر اساس سطح آموزش کرامت انسان‌ها شکل می‌گیرد در حالی که در نظام ارزشـیابی صحیح که اتفاقاً دین نیز بر آن صحه می‌گذارد آموزش به همراه پرورش در کنار مهارت‌های زندگی سطح افراد را متصعد می‌کند. اگر این دو را در عمل از هم تفکیک کنیم، شاگرد اول‌های تربیت می‌شوند که شاید بالاترین سطح نمره را داشته باشند، اما به تعبیر دقیق‌تر «پرورش‌یافته» نیستند. مدرسه، مأمن و نمونک جامعه است و دانش‌آموز پرورش‌یافته‌ای که به عنوان شاگرد دوم می‌شود فرد در جامعه جایگاه مدیریتی و اجتماعی پیدا خواهد کرد و جامعه به بار مـی‌آورد. آدم‌های پرورش‌یافته باهوش از بعب اتم خطرناک‌ترند.

## در آخر برای خانواده‌هایی که احساس می‌کنند بعد از یک دوره سـخت هنوز به آسانی گذشته برنگشـته‌اند، چه پیامی برای دارید؟

به خودشان فرصت بدهند. گاهی از خودمان انتظار داریم همین که شرایط بهتر شد، از نظر روانی هم فوراً به وضعیت قبلی برگردیم، در حالی‌کـه روان انسان برای برگشتن به تعادل به زمان نیاز دارد. اگر هنوز گهی مضطرب خسته یا نگران هسـتید این موضوع به خودی خود به معنای بیمار بودن شما نیسـت. سعی کنید خواب و برنامه روزانه‌تان را دوباره منظم کنید، ارتباطتـان را با آدم‌های امن زندگی حفظ کنید، درباره چیزی که تجربه کرده‌اید حرف بزنید و اجازه دهید احساساتتان دیده و شنیده شوند، اما اگر این وضعیت طولانی شـد، خواب، کار یا روابط شما را مختل کرده یا احسـاس می‌کنید هرگز به تنهایی از عهده آن برنمی‌آیید، کمک‌خواستن به تأخیر نیندازید و شاید مهم‌ترین حرف این باشد که قرار نیسـت همه از یک دوره سخت، دقیقاً همان آدم قبلی باشـیم و گاهی یک فرد خواسته یا جامعه یک دوره پرتنش را پشت سر می‌گذارد و مهم این اسـت بتوانـد دوباره احسـاس امنیت، آرامش و آزادی را تجربه کند. در نهج‌البلاغه درباره پیامبر اسـلام تعبیر «طَبِیبٌ دَوَّارٌ بِطِبِّهِ» آمده است؛ طبیبی که مـتناسب نبض مـاند بیمار به او مراجعه کند، بلکه خودش وقتی مضطرب هسـتند، تنها نیسـتند.

## مراجعه به روانشـناس و مشـاور هنوز برای برخی افراد با برچسـب و قضاوت همراه اسـت. به نظر شما چه باید کرد تا نگاه جامعه به دریافت خدمات روانشناختی تغییر کند و مراجعه به روانشناس به یکی عادی از مراقبت از سلامت روان تبدیل شود؟

بخشـی از این مسـئله به یک تصور قدیمی برمی‌گردد اینکه روانشناس فقط برای کسی است که دچار بیماری شدید شده است. در حالی که به محیطی نیاز داریم و می‌توانیم فقط به درمان اختلال محدود نمی‌شود. امروز فرد می‌تواند برای بهبود رابطه زوجین، فرزندپروری یـا شناسـایی اسـتعدادها و توانمندی‌های خـودش یا فرزندش، مدیریت خشـم، سـازگاری با یک تغییـر بـزرگ، سـوگ، اضطراب، تصمیم‌گیری یا حتی تقویت عملکرد ورزشی از روانشناس مراجعه کند. به نظرم باید نگاه جامعه از «من مشکلی دارم که به روانشناس مراجعه می‌کنم» به «من برای سلامت روانم ارزش قائلم» تغییر کند. البته این تغییر نگرش زمانی پایدار می‌شـود که در کنار فرهنگسـازی، خدمات روانشناختی باکیفیت، قابل اعتماد، در دسترس و باهزینه معقول هم وجود داشته باشد. اعتماد عمومی یکی از پایه‌های اسـتفاده درسـت از خدمات روانشناختی اسـت.

## در آخر برای خانواده‌هایی که احسـاس می‌کنند بعد از یک دوره سـخت هنوز به آسانی گذشته برنگشـته‌اند، چه پیامی دارید؟

به خودشان فرصت بدهند. گاهی از خودمان انتظار داریم همین که شرایط بهتر شد، از نظر روانی هم فوراً به وضعیت قبلی برگردیم، در حالی‌کـه روان انسان برای برگشتن به تعادل به زمان نیاز دارد. اگر هنوز گهی مضطرب خسته یا نگران هسـتید این موضوع به خودی خود به معنای بیمار بودن شما نیسـت. سعی کنید خواب و برنامه روزانه‌تان را دوباره منظم کنید، ارتباطتـان را با آدم‌های امن زندگی حفظ کنید، درباره چیزی که تجربه کرده‌اید حرف بزنید و اجازه دهید احساساتتان دیده و شنیده شوند، اما اگر این وضعیت طولانی شـد، خواب، کار یا روابط شما را مختل کرده یا احسـاس می‌کنید هرگز به تنهایی از عهده آن برنمی‌آیید، کمک‌خواستن به تأخیر نیندازید و شاید مهم‌ترین حرف این باشد که قرار نیسـت همه از یک دوره سخت، دقیقاً همان آدم قبلی باشـیم و گاهی یک فرد خواسته یا جامعه یک دوره پرتنش را پشت سر می‌گذارد و مهم این اسـت بتوانـد دوباره احسـاس امنیت، آرامش و آزادی را تجربه ک