

**بررسی شرایط فدراسیون فوتبال بعد از برکناری عزیزی خادم در گفت‌وگوی «جوان» با واعظ آشتیانی مدیر سابق فوتبال**

# رئیس جدید فدراسیون نباید بانگاه‌صنفی انتخاب شود



**گفت‌وگو**  
**شیوا نوروری**

**اتفاقی که همه منتظرش بودند، رخ داد و هیئت**

**رئیس فدراسیون فوتبال**

**با استفاده از حق قانونی خود به ریاست عزیزی خادم**

**پایان داد.** از اسفندماه سال گذشته که اعضای مجمع را رأی خود سکان مدیریت فدراسیون را به شهاب‌الدین عزیزی خادم سپردند، حواشی شروع شد. مرد پر حاشیه در هر زمینه‌ای یک چالش جدید

**ایجاد کرد و با تصمیمات خودسرانه، در دسرهای زیادی به وجود آورد.** او که کارنامه‌ای ناموفق از خود به جای گذاشته است، هرگز حاضر نشد از تباطا با

**چادوگران و رمالان را تکذیب کند.** عزیزی خادم

**اعتقاد زیادی به خوبان عالم داشت و با همین**

**کلیدواژه فوتبال را با حاشیه‌های جدی دیدی روبه‌رو**

**ساخت.** رئیس عزل شده به همراه تیم خود تمام

**تلاشش را کرد تا صعود تیم ملی به جام جهانی را به**

**عنوان یکی از افتخارات خود ثبت کند ولی کیست**

**که نداند این صعود با حضور هر رئیس دیگری نیز**

**دور از انتظار نبود.** عزیزی خادم کمتر از یک سال

**فرصت پیدا کرد تا بی‌نامگی و ضعف‌های غیرعالم**

**انکارش در مدیریت فوتبال را به همگان نشان دهد.**

**او همچنین در انتخاب افراد معلوم‌الحال و قرار دادن**

**آنها در پست‌های مهم فدراسیون دست همه را از**

**پشت بسته بود و به رخ تأکید کارشناسان و**

**رسانه‌ها بر انتخاب‌ها و تصمیمات غیرقانونی‌اش.**

**عزیزی خادم هرگز از مواضع مخرب خود کوتاه**

**نیامد.** در نتیجه اعضای هیئت رئیسه با تلاش‌های

**خود طی جلسه‌ای قانون‌راجرا کردند و پروژه عزل**

**رئیس پر حاشیه را به سرانجام رساندند.** فدراسیون

**فوتبال حالا با سرپرست اداره می‌شود و میرشاد**

**ماجدی فعلا تلاش می‌کند تا کارهای روزمین نماند.**

**هنوز خبری در خصوص زمان ثبت‌نام نامزدهای**

**ریاست فدراسیون و برگزاری مجمع انتخاباتی**

**نشده و فعلا ماجدی سسکاندار مدیریت فوتبال**

**خواهد بود.** اما اینکه چه کسی و با چه اهدافی در

**آینده جانشین عزیزی خادم خواهد شد، موضوعی**

**است که امیررضا واعظ آشتیانی، مدیرعامل اسبق**

**استقلال و کارشناس مدیریت فوتبال در گفت‌وگو**

**با «جوان» به آن اشاره کرده است.**

■ ■ ■

**عزل عزیزی خادم با حمایت حداکثری**

**همراه شده است.** از زبایی شما از تحولات

**فدراسیون فوتبال چیست؟**

این اتفاق یکی حسن بزرگ داشت و نشان داد جایگاه

هیئت ریسه نمایشی نیست. در حالی که رؤسای

فدراسیون‌ها فکر می‌کردند هر تصمیمی بخواهند

می‌توانند بگیرند اما هیئت رئیسه جزئی از فدراسیون

است و جایگاه واقعی آن به همه نشان داده شد. تمام

اعضای فدراسیون باید به این مسئله مهم اهتمام

داشته باشند، باید بداندند هیئت رئیسه فرمالیته نیست

بلکه مثل هیئت مدیره شرکت‌ها اختیارات وسیعی

دارد. اینجا هم هیئت رئیسه مصوبه تعیین می‌کند

و رئیس فدراسیون و دبیر کل مجری آن هستند، نه

اینکه رئیس هر کاری دلش خواست بتواند بدون

اطلاع هیئت رئیسه انجام دهد.

**برکناری زودهنگام رئیس پر حاشیه**

**فدراسیون فوتبال قابل پیش‌بینی بود؟**

رئیس فدراسیون مقابل هیئت رئیسه پاسخگوست و

سیاه کرده بودند.

در واقع انتخاب رئیسی که سالگرد حضورش در رأس

فدراسیون فوتبال را ندید، از همان روز نخست مخالفان

بسیاری داشت. خصوصا که جدا از قدم برداشتن در

مسئیری که همتایان او پیش از آن طی کرده بودند،

داستان‌های تازه‌ای را نیز به رشته‌تحریر درآورد و

حرف‌هایی را به زبان راند تا سرانجام کارش ضرب‌المثل

زبان سرخ سر سبز می‌دهد بر باد شود. اتفاقی که شاید

کمتر سرخ تصویرش را داشت اما برای نخستین بار در

تاریخ فوتبال ایران رخ داد تا شاید درس عبرتی شود

برای سایرین!

اما مهم‌ترین مسئله بعد از کنار گذاشتن عزیزی خادم

از مسند ریاست فدراسیون فوتبال این بود که چه

داستانی زمان ریاست او را تا این اندازه کوتاه کرد.

بی‌شک اشتباهات پر تعداد عزیزی خادم جایی برای

دفاع از او نگذاشته بود و به واسطه همین تخلفات بارها

او بارها بحق سیبل انتقادات رسانه‌ها نیز شده بود اما

اینکه کدام تخلف کار او را به اینجا کشید و هیئت رئیسه

که حالا قیافه قهرمان را به خود گرفته به کدام دلیل او

را از ادامه حضور در فدراسیون فوتبال محروم کرده

است، سوألی است که هنوز هیچ پاسخ درستی بدان

داده نشده است!

حذف سرخابی‌های پایتخت از لیگ قهرمانان آسیا

بی‌شک ضربه مهلکی به بدنه فوتبال ایران وارد کرد اما

این اتفاق بدون هیچ شک و تردیدی نتیجه ریاست چند

ماهه عزیزی خادم نبود. پروسه‌ای چندین ساله است که

انتهاپش به دوران او ختم شد. داستان واگذار نکردن این

دو تیم به بخش خصوصی نیز بسه‌قبه‌های هزار و یک

شعب می‌ماند که در حال تجربه کردن دوران سومین

ریاست جمهوری است و داستانش به یکی دو رئیس

فدراسیون ختم نمی‌شود که قرار باشد تقصیراتش را

گردن عزیزی خادم انداخت. البته نامه اعمال رئیس

بر کنار شده چندان هم پاک نیست و از حضور غیرقانونی

باید مسائل در ابعاد فنی، اقتصادی و حتی انتصابات

توضیح داده شود. نمی‌شود که خودشان بگرد و

خودشان هم بدوزند. در فدراسیون مشارکت با هیئت

رئیسه حائز اهمیت است. فارغ از مسائل حاشیه‌ای،

ورود هیئت رئیسه به این موضوع را یک کار منطقی و

مستقل ارزیابی می‌کنم. اینکه چه بهره‌بردارهایی

می‌کنند و چه مباحث فرعی مطرح شده است، به آنها

کاری ندارم. ضمن اینکه من ۱۰ ماه پیش اعلام کردم

با شیوه‌ای که عزیزی خادم در پیش گرفته و با این رویه

تصمیم‌گیری، عمر مدیریتش به یک سال هم نخواهد

رسید. عزل او نشان داد که تحلیل من درست بود.

**اصلی‌ترین چالش‌های عزیزی خادم در مدت**

**زمان ریاستش چه بود؟**

به عقیده من گرفتن تصمیمات یکطرفه و انتخاب

افراد بد، پر حاشیه و چالش‌برانگیز اصلی‌ترین ایرادات

مدیریتی‌ورده به او هستند. در گفت‌وگوهای مختلف

بارها هیئت رئیسه و اعضای مجمع را به خاطر

سکوت در برابر این مسائل به چالش کشیدم. بارها

تذکر داده‌م که هیئت رئیسه نماینده مجمع است و

حتی از اعضای مجمع انتقاد می‌کردم که اگر فکر

می‌کنند هیئت رئیسه توانایی استیفای حقوق را

ندارد، درخواست برگزاری جلسه فوق‌العاده دهند

و رئیس فدراسیون و اعضای هیئت رئیسه را مورد

بازخواست قرار دهند. نهایتاً تصمیم‌گیری به سمت

عزل عزیزی خادم از سوی هیئت رئیسه پیش رفت.

تصمیمی منطقی بود ولی شجاعانه جلوه دادن

آن را اصلاقبول ندارم، چراکه وظیفه‌شان بوده و

هر کسی که به وظیفه قانونی‌اش عمل کند، لزوما

شجاع نیست.



**برداشت‌ها از نحوه عزل رئیس فدراسیون متفاوت بود و برخی‌ها دلیل این اتفاق را هدف مشترک مخالفان عزیزی خادم در هیئت رئیسه عنوان می‌کنند.**

اصلاً فرض را بر این بگذارید برای عزل عزیزی خادم

همدستی یا لابی صورت گرفته است ولی مهم این

است که هیئت رئیسه یک تصمیم درست را اتخاذ

کرد. در این مدت تصمیماتی نادرست در حوزه‌های

مدیریتی، اقتصادی و فنی گرفته شده بود. اینکه

اعضای هیئت رئیسه در حیطة کاری خود افرادی

موفق بوده یا نبوده‌اند، ربطی به این مسئله ندارد.

نباید مسائل را با هم قاطی کرد. برخی رسانه‌ها هیئت

رئیسه را به خاطر ناموفق بودن در مسئولیت‌هایشان

به چالش کشیدند، در صورتی که این ربطی به عزل

رئیس فدراسیون ندارد. منصفانه نیست موضوعات

دیگر را به تصمیم قاطع هیئت رئیسه ربط دهیم.

**این نگرانی وجود دارد که پلاکلیفی**

**فدراسیون گر بیان فوتبال را بگیرد.** چه

**زمانی رئیس جدید انتخاب خواهد شد؟**

کارها نباید روی زمین بماند و سرپرست کارها را

پیش می‌برد. بزرگ‌ترین مسئولیت سرپرست در حال

حاضر ایجاب آرامش در فدراسیون است. وقتی آرامش

حاکم باشد می‌تواند اهداف تعریف شده را عملیاتی

کند. بنابراین یک مدیر عاقل، مدبر و کاربلد در شرایط

کنونی در گام نخست باید به فکر حاکم کردن آرامش

کنونی در هیئت رئیسه باشد تا مجمع انتخاباتی

برگزار شود. اگر این موضوع مدنظر ماجدی نباشد،

هیچ کاری نمی‌تواند انجام دهد. سرپرست قطعاً موفق

خواهد بود و باید کارهای جاری را پیش برسد تا رئیس

جدید توسط مجمع انتخاب شود.

**انتخاب رئیس جدید همیشه با حواشی**

**مختلفی همراه بوده است.** جانشین

**عزیزی خادم با سد فوتبالی باشد یا مدیر**

**باجریه؟**

کشورمان در حوزه‌های مختلف از جمله سیاسی،

اقتصادی، صنعتی و ورزشی، نیازمند حضور مدیران

مدبر، کاربلد، با هدفگذاری‌های خوب و داشتن

روحیه مشارکت در تصمیم‌گیری است. هر کسی

می‌تواند برای ریاست فدراسیون نامزد شود و نباید

متر و معیارهای خاصی را تعیین کرد. اینکه بگوییم

حتماً فوتبالیست باشد یا نباشد درست نیست. هر

کسی باشد باید فدراسیون را خوب مدیریت کند.

اگر مدیر فوتبالی با این قابلیت‌ها باشد که چه بهتر.

اگر مدیر باسابقه موفق مدیریتی باشد هم قابل قبول

است. کسی که سابقه مدیریت قوی دارد و از کارنامه

موفقش همه مطلع هستند، قطعاً در فوتبال هم

می‌تواند مدیریت تأثیرگذاری داشته باشد. درست

نیست برای حوزه‌های مختلف خط کشی و با تعیین

معیارهای انتخابی حلقه را تنگ کنیم. انتظار می‌رود

در مسیر صنعتی‌های خود جذب فدراسیون نگاه صنفي

نباشد بلکه با دید مدیریتی این انتخاب صورت گیرد.

آینده فوتبال ایران بستگی دارد به اینکه چه کسانی

نامزد شوند و چه برنامه‌ای برای اداره فدراسیون

دارند باشند.

**نگاه**

## فوتبال تاوان انتخاب‌های

### اشتباه‌رامی‌دهد

■ **سعید احمدیان**

برکناری شهاب‌الدین عزیزی خادم از ریاست فدراسیون فوتبال

یکی از بی‌سابقه‌ترین اتفاقات تاریخ فوتبال ایران بوده؛ اتفاقی که

نشان داد بر اساس اساننامه جدید، دیگر رؤسای فدراسیون‌ها

از حاشیه‌امن برخوردار نیستند و در صورت تخلف و خارج شدن

از مسیر باید تاوان آن را بدهند. تصمیم هیئت رئیسه فدراسیون

فوتبال در عزل موقت عزیزی خادم از این جهت اهمیت ویژه‌ای

دارد و یک هشدار برای مدیران آینده است که عملکردشان

زیر ذره‌بین خواهد بود و دیگر مانند گذشته نیست که پیش از

انتخاب وعده‌های مختلف بدهند اما پس از رسیدن به صندلی

مدیریت، همه چیز را فراموش کنند و تلاشی برای عملی کردن

قول‌هایی که داده‌اند، انجام ندهند.

نکنه‌ای که اما در ماجرای عزل رئیس فدراسیون فوتبال باید

بیشتر مورد توجه قرار بگیرد، اهمیت انتخاب‌های درست برای

مسئولیت‌هاست تا کار به چنین تصمیم‌هایی کشیده نشود. به

خصوص که تغییرات مدیریتی اگرچه می‌تواند با عوض کردن

فضا، شرایط را برای بهبود مهیا کند اما پلاکلیفی فوتبال تا

مشخص شدن رئیس جدید، سبب از دست رفتن زمان می‌شود

و سکان مدیریت فوتبال به دست مدیرانی می‌افتد که با توجه به

حکم موقت‌شان نمی‌توانند تصمیم‌های بلندمدت برای فوتبال

بگیرند و این آسیب‌زننده است.

برای نرسیدن به چالش‌هایی که فوتبال این هفته‌ها با آن

روبه‌روست، مجمع فدراسیون فوتبال نقش اصلی و اول را بر

عهده دارد؛ جمعی مشکل‌زا ۸۹ نفر از اهالی و مدیران فوتبال

که هر چهار سال یک بار وظیفه انتخاب مدیر جدید فوتبال را بر

عهده دارند. اما به نظر می‌رسد در چهار دوره گذشته فدراسیون

فوتبال، مجمع از مسیر اصلی که باید طی کند، فاصله گرفته

است و همین انحراف و کوتاهی و انتخاب‌های اشتباه باعث شده

مدیرانی به صندلی ریاست فدراسیون برسند که از کمترین

صلاحیت‌های مدیریتی برای تصمیم‌گیری در فوتبال هم

بی‌بهره هستند تا این رشته پرطرفدار روزهای سیاه و تاریک

مدیریتی را تجربه کند.

شاید انتخاب علی کفاشیان در سال ۸۶ آغاز انحراف مدیریتی

در فدراسیون فوتبال بود. انتخاب یک مدیر که هیچ سختی‌با

فوتبال و شناختی از آن نداشت و با امر مسئولان بالادستی‌اش

در سازمان تربیت‌بدنی وقت یعنی محمدعلی آبادی در انتخابات

فوتبال ثبت‌نام کرد و بر رأی مجمع که به سوی او هدایت شده

بود، روی صندلی ریاست فوتبال نشست. یک انتخاب اشتباه که

زمینه‌گسترش فساد در مجموعه فدراسیون فوتبال را فراهم کرد

تا از او به عنوان یکی از متهمان اصلی در پرونده فساد در فوتبال

که در مجلس فرانت شد، نام برده شود.

پس از هشت سال حضور کفاشیان، مهدی تاج توسط مجمع به

فدراسیون فوتبال رسید؛ مدیری که اگرچه نسبت به کفاشیان

سابقه فوتبالی بیشتری داشت اما او هم در چهار سال حضورش،

تصمیمات پرهزینه زیادی برای فوتبال گرفت که قرار داد با مارک

ویلموتس بارزترین آن بود. پس از او هم شهاب‌الدین عزیزی خادم

اسفند سال گذشته رأی اعضای مجمع را گرفت که حضور او با

توجه به تخلفاتش به یک سال هم نرسید تا مشخص شود مسیر

فوتبال در ۱۴ سال گذشته در یک ریل اشتباه قرار داشته است؛

ریل‌گذاری که توسط اعضای مجمع فدراسیون فوتبال انجام شد

و اتفاقات، حواشی و چالش‌های فوتبال در این سال‌ها، خروجی

تصمیمات اشتباهی و دور از منافع فوتبال آنهاست.

قبل از اینکه کفاشیان، تاج و عزیزی خادم پاسخگوی وضعیت

ناهنجار و پر از چالش و حاشیه فوتبال در دوران ریاست‌شان

باشند، از نقش اعضای مجمع فدراسیون فوتبال در این

مصائب نباید گذشت؛ اعضای که به نظر می‌رسد منافع فوتبال

در انتخاب‌هایشان اولویت ندادند و نگاه رانت‌محور همراه با

دیکته‌هایی که از بیرون مجمع