

## یادگیری

## کلید استفاده از مربیان داخلی

توجه به مربیان داخلی، بدون شک بها دادن به ظرفیت‌هاست و استفاده از

پتانسیل‌های موجود، البته به شرط آنکه به این بهانه با چشم بستن بر واقعیت‌ها و رفتاری شعار گونه شرایطی فراهم نکنیم که به جای پیشرفت، زمینه‌ساز پسرفت باشیم چرا که بدون تردید یک نسخه را نمی‌توان به یک شکل و برای همه پیچید و انتظار معجزه از آن داشت خصوصاً که استفاده از مربیان داخلی به معنای کشیدن قلم قرمز روی نام مربیان خارجی با هر دانش و کیفیتی نیست، بلکه به معنای توجه به پتانسیل و ظرفیت‌های مربی داخلی‌است. مربیانی‌که بسیاری از آنها طی سال‌های اخیر به واسطه بی‌توجهی‌ها سوخت شدند و فرصت استفاده از توانایی‌های آنها را به سادگی از دست دادیم!

توانایی‌های ورزش ایران در بسیاری از رشته‌ها انکار نشدنی است. این را حضور مربیان ایرانی در ر آس تیم‌های ملی یا باشگاهی دیگر کشورها به خوبی ثابت می‌کند اما همان‌طور که نمی‌توان همواره و در هر رشته‌ای به استفاده از مربی ایرانی تأکید و اصرار داشت، نمی‌توان حضور مربیان ایرانی در تیم‌های دیگر را هم همیشه افتخار دانست چرا که گاهی این افتخارات نتیجه بی‌توجهی‌هایی‌است که فراری دادن ظرفیت‌های داخلی را به دنبال داشته!

استفاده از مربی خارجی در برخی رشته‌ها مثل کشتی و وزنه برداری امروز شاید به همان اندازه مضحک باشد که تأکید بر استفاده از سرمربی داخلی در رأس تیم ملی فوتبال با وجود پیشرفت چشمگیر علم روز فوتبال در دنیا! علمی که تا آنسف فراوان مربیان ایرانی موضع گیری سفت و سختی بر ابر آن دارند و شاید هم همین مقاومت برای یادگیری و به‌روز شدن است که باعث شده امروز در رأس تیم ملی فوتبال ایران متکی به مربیان بیگانه باشیم و نتوانیم روی گز بنه‌های داخلی حساب کنیم!

بها دادن به مربی ایرانی تنها استفاده از آنها در رأس تیم‌های ملی و باشگاهی در رشته‌های مختلف نیست. بها دادن به مربی داخلی یعنی چشم بستن بر اختلافات شخصی و مهیا کردن زمینه برای کار کردن آنها، یعنی بی‌توجهی به خصوصت‌های بی‌ارتباط به ورزش، یعنی خانه‌نشین نکردن ظرفیت‌ها به بهانه‌های پیش پا افتاده‌ای چون خصوصت‌های غیرورزشی! یعنی چشم بستن بر آنچه که داریم!

اما همان‌طور که اشاره شد، یک نسخه را برای همه نمی‌توان پیچید، یعنی به همان اندازه که در رشته‌هایی چون تکواندو، کاراته، کشتی، وزنه برداری، شمشیر بازی و فوتبال ساحلی به چنان جایگاهی رسیده‌ایم که می‌توانیم با قدرت و اطمینان به گز بنه‌های داخلی تکیه کنیم، در برخی رشته‌ها هم هنوز نیازمند استفاده از تجربیات و دانش روز دنیا هستیم و باید از گز بنه‌های غیر وطنی استفاده کنیم برای یادگیری هر چه بیشتر، به‌روز شدن علم و دانش و دستیابی به اهداف بزرگ. با وجود این اما مسئله مهم در این بین چگونگی استفاده از مربیان است؛ چه داخلی و چه خارجی!

استفاده نادرست از مربیان داخلی که باعث فراری دادن آنها شود به همان اندازه می‌تواند مضر باشد که تکیه کردن صرف به گز بنه‌های خارجی تنها برای نیل به نتیجه نمی‌تواند نگاه درستی باشد. نمی‌توان به بهانه استفاده از مربیان داخلی به سادگی در هر رشته‌ای به سینه گز بنه‌های خارجی دست زد زیرا چرا که آنها می‌توانند موارد خوبی باشند نه فقط برای هدایت یا نیل به هدف و نتیجه بلکه برای آموزش دانش روز فوتبال و تجربیات گرانبهایی چون فوتبال که در واقع نمی‌توان با بایکوت کردن مربیان خارجی، سدی مقابل یادگیری و به‌روز شدن برابر خود ایجاد کرد! البته در برخی رشته‌های ورزشی که دانش فنی ایران با دنیا تفاوت بسیار دارد، در واقع در برخی رشته‌ها بیش از آنکه نیازمند بها دادن به مربیان داخلی باشیم، نیازمند تغییر نگاه خود هستیم به نحوه انتخاب گز بنه‌های خارجی و چگونگی استفاده از آنها چرا که نگاهی که به مربیان خارجی داریم تنها برای کسب نتیجه است که البته همیشه هم موفق نیستیم؛ و به نتیجه‌دخاوه نمی‌رسیم اما جدا از موفقیت یا ناکامی مربیان خارجی، باید به دنبال استفاده بهینه از آنها باشیم و با گماردن دستیاران ایرانی در کنار آنها، شاگردانی باتجربه و آشنا با دانش روز را تربیت کنیم خصوصاً در رشته‌هایی چون فوتبال که به لحاظ فنی فاصله زیادی با دانش روز دنیا داریم و نیازمند به‌روز رسانی هستیم و چه چیزی در این راستا بهتر از بهره‌گیری از دانش و تجربه مربیانی که برای کار کردن به ایران می‌آیند. نگاهی که می‌تواند به مرور زمان هر اندازه طولانی، نیاز فوتبال ایران یا دیگر رشته‌ها را به مربیان خارجی کم کند و راه را برای استفاده درست از مربیان ایرانی باز کند.

### گفت‌وگو شیوانوروزی

ایرانی باشند. «در خخش تیم ملی جوانان والیبال در قهرمانی جهان باز نام زبانی داشت؛ به‌ویژه اینکه موفقیت این تیم با هدایت مربیان ایرانی رقم خورد. این مسئله حتی مورد توجه مقام معظم رهبری نیز قرار گرفت و ایشان در دیدار با والیبالیست‌های قهرمان بر استفاده از مربیان داخلی تأکید کر دند. به همین بهانه گفت‌وگویی با کیومرث هاشمی، رئیس پیشین کمیته ملی المپیک داشتیم. ■ ■ ■

مقام معظم رهبری اخیراً پس از قهرمانی تیم ملی والیبال جوانان در مسابقات جهانی بر استفاده از مربیان ایرانی تأکید کردند. برای محقق شدن این رهنمود چه وظیفه‌های برعهده مسئولان ورزش کشور است؟

تک‌های که حضرت آقا در فرمایشات‌شان در دیدار با ملی پوشان والیبال فرمودند مستقیماً به استفاده از مربیان داخلی در رشته‌های قهرمانی

اشاره داشتند و این نکته را قبلاً نیز فرموده بودند. طی ۴۰ سال پس از انقلاب اسلامی و به ویژه در ۱۵ سال اخیر این اتفاق در بسیاری از رشته‌های ورزشی افتاده‌است. هر چند در برخی نتایج افت و خیزهایی داشتیم ولی در مجموع نتایج بسیار خوبی در بسیاری از رشته‌ها در سطح جهان کسب شده به طوری که مدال‌های خوش رنگی در بخش بانوان و آقایان به دست آمده‌ است. در موضوع مدال آوری علاوه بر نامه‌ریزی و سیاست‌گذاری‌های دستگه‌است ورزش و فدراسیون‌ها، بحث مربیان اهمیت ویژه‌ای دارد چراکه در مسائل اخلاقی، رفتاری و مدال آوری ورزشکاران نقش بسیار پررنگ‌ است.

**چگونه باید زمینه رسیدن به این هدف را فراهم کرد؟ در بسیاری از موارد دمدیران فرصت زیادی به مربیان داخلی نمی‌دهند.**

برای رسیدن به این هدف باید برنامه‌ریزی داشته باشیم. به‌خصوص در بحث رده‌های پایه نباید ورزش مدارس را فراموش کرد و به آن بی‌توجه باشیم. متأسفانه هزینه کردن در بخش پرورش مربی بسیار ناچیز است! با توجه به فرمایشات مقام معظم رهبری، فدراسیون‌ها باید این موضوع را در اولویت کاری خود قرار دهند و برای تقویت مربیان داخلی برنامه‌ریزی

بررسی تأکید رهبر انقلاب بر استفاده از ظرفیت‌های داخلی در گفت‌وگوی «جوان» با کیومرث هاشمی

# قهرمانی با مربی ایرانی ارزش ولدت دیگری دارد



کنیم. مربیان ما باید در میدانین مختلف محک بخورند و اگر نتایج ضعیف هم حاصل شد ناامید نشویم و به آنها فرصت بیشتر دهیم.

**چه ساز و کاری برای به‌کارگیری مربیان خارجی باید در نظر گرفته شود؟**

در مواردی که ضعف داریم باید برای تقویت مربیان در آن رشته‌ها برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری شود. در رشته‌هایی مثل فوتبال شرایط متفاوت است. علاوه بر سرمایه‌گذاری در رده‌های ملی در بخش باشگاهی نیز باید وارد عمل شویم. نباید به راحتی میدان را برای مربیان خارجی خالی نکنیم. خروجی مربیان باشگاه‌ها به تیم‌های ملی می‌رسند. علاوه بر فدراسیون فوتبال باشگاه‌های فوتبال نیز باید برای تربیت مربی سرمایه‌گذاری کنند. تنها در شرایط خاص، اگر رشته‌ای مدال آور و مورد توجه عموم مردم باشد و ما مربی واجد شرایط راندار می‌توانیم از مربی خارجی استفاده کنیم اما در این حالت نیز باید از ظرفیت مربی خارجی برای تربیت نیروی مربیگری بهره بگیریم. مربیان ایرانی باید در کنار مربی خارجی باشند و دانش‌افزایی کنند تا از این طریق هزینه‌های هنگفت جذب مربی خارجی جبران شود. همیشه طرف‌دار مربی ایرانی بودم و اعتقاد زیادی به مربیان وطنی دارم. قهرمانی‌ای که توسط مربی

داخلی کسب می‌شود، ارزشش برای مردم و مسئولان به مراتب از مدالی که توسط مربی خارجی به دست بیاید بیشتر است.

**وزارت ورزش و فدراسیون‌ها چه نقشی در بها دادن به نیروهای داخلی دارند؟**

مربیان ایرانی ثابت کرده‌اند در صورت توجه و سرمایه‌گذاری لازم می‌توانند عملکرد خوبی داشته باشند. نمونه‌های زیادی را در این سال‌ها داشته‌ایم و آخرین مورد آن قهرمانی تیم ملی جوانان والیبال در جهان آن‌هم با هدایت بهروز عطایی مربی ایرانی بود، قهرمانی‌ای که مورد تشویق مقام معظم رهبری نیز قرار گرفت. ضمن اینکه اگر نتیجه هم نگرقتیم نباید میدان را زود خالی کنیم. این کار در همه دنیا انجام شده‌ است. کره جنوبی و ژاپن دو کشور آسیایی هستند که در رشته‌های صاحب مدال به راحتی به مربیان خارجی میدان نمی‌دهند. این دو کشور در این سال‌ها به خوبی از ظرفیت داخلی شان استفاده کرده و نتیجه اعتمادشان را نیز گرفتند. برنامه‌ریزی جامع در بخش‌های مختلف و ابلاغ آن به عنوان یک سیاست از سوی دستگاه ورزش باید در دستور کار قرار بگیرد. استفاده از مربیان داخلی و ابلاغ آن به عنوان یک سیاست اصلی قطعاً نتایج مطلوبی را در کوتاه‌مدت

نگاهی به موفقیت‌های ورزش ایران با مربیان داخلی در رشته‌های مختلف

## تاریخ‌سازی با مربی ایرانی

نقره و دو برنز در خاک کره‌ای‌ها قهرمان شود. پس از این مسابقات هم‌ماندوست به عنوان بهترین مربی جهان برای دومین سال متوالی نیز انتخاب شد. در بخش بانوان هم توانست در المپیک ۲۰۰۰ سیدنی بار دیگر طلایی شود پس از آوروژن به مربی داخلی توانست مدال‌های تاریخی رایت ثبت کند. کیمیا عزیزانه در المپیک ۲۰۱۶ ریو توانست با هدایت مهرو کمرانی اولین مدال برنز تاریخ بانوان کشورمان را کسب کند. علیرزاه همچنین با مربیگری کمرانی سال ۲۰۱۷ توانست در رقابت‌های قهرمانی جهان، با کسب مدال نقره، اولین مدال نقره تاریخ بانوان ایران در رقابت‌های جهانی را به نام خودش ثبت کند.

**■ صعود فوتسال با داخلی‌ها**

در فوتسال هم هر وقت به مربی ایرانی اعتماد شده، این رشته توانسته است تاریخ‌ساز شود و در مقابل با مربیان خارجی افت کرده‌ است. نمونه آن دو مربی برزیلی و اسپانیایی هستند که تیم ملی فوتسال کشورمان در اواسط دهه ۸۰ با هدایت جوراندیر دو‌تراد آژودو و همچنین در سال‌های ۹۱ تا ۹۴ یا خسوس کاندلس اسپانیایی روند نزولی را تجربه کرد. پس از تجربه ناموفق با کاندلس بود که با حضور یک مربی ایرانی، فوتسال کشورمان توانست یک مدال تاریخی را به دست بیاورد. در رقابت‌های جام جهانی ۲۰۰۶ فوتسال، تیم کشورمان با هدایت محمد ناظم‌الشریعه توانست اولین مدال جهانی را برای ایران در رشته‌های تیمی به دست بیاورد. در این رقابت‌ها تیم کشورمان با شکست ۴ بر ۳ برتغال در ضربات پنالتی در بازی رده‌بندی روی سکوی سوم



با شکست دادن ۳ بر ۲ ایتالیا در فینال، قهرمان جهان در سال ۲۰۱۹ شود و اولین قهرمانی را در این رده سنی برای کشورمان به‌ارمغان بیاورد.

**■ اولین قهرمانی با یک ایرانی**

تکواندو هم یکی از دیگر از رشته‌هایی است که افتخارات تیم نوجوانان کشورمان در سال ۲۰۰۷ با مربیگری محمد

وکلی توانست با پیروزی ۳ بر یک مقابل روسیه برای اولین

بار قهرمان جهان شود. در ادامه موفقیت‌های تیم‌های پایه، تیم جوانان والیبال هم مرداد امسال در رقابت‌های جهانی

دست به کار بزرگی زد و توانست با هدایت بهروز عطایی

جهان قرار گرفت و به مدال برنز رسید.

**■ تاریخی ترین موفقیت وزنه برداری**

وزنه برداری کشورمان اگر چه با ایوانف بلغار پس از انقلاب توانست در المپیک ۲۰۰۰ سیدنی بار دیگر طلایی شود اما موفق ترین کارنامه این رشته سنگین که در یک دهه اخیر به مربیان ایرانی اعتماد کرده، با هدایت یک مربی داخلی رقم خورده‌ است. در المپیک ۲۰۱۲ لندن وزنه‌برداری کشورمان با هدایت گوروش باقری توانست با کسب ۲ مدال طلا توسط بهداد سلیمی، نواب نصیر شلال و سعید محمدپور و ۲ مدال نقره کیانوش رستمی و سجاد انوشیروانی، یک رکورد بی نظیر و تاریخی را ثبت کند.

**■ افتخارات فوتبال با داخلی‌ها**

فوتبال کشورمان در شرایطی چنددهه‌است که در حسرت قهرمانی در آسیا و رفتن به المپیک است، که آخرین قهرمانی‌های ایران در این رقابت‌ها با مربی ایرانی ثبت شده‌ است. فوتبال هر چند در گذشته از مربیان خارجی استفاده کرده‌ است اما آخرین قهرمانی این تیم در آسیا در سال ۱۹۷۶، آخرین حضور فوتبال در المپیک ۱۹۷۶ مونترال و همچنین اولین صعود کشورمان به جام جهانی در سال ۱۹۷۸ را زاننتین با حسمت مهاجرانی به عنوان یک مربی ایرانی به دست آمده‌ است. اولین پیروزی ایران در تاریخ جام جهانی هم در سال ۱۹۹۸ مقابل آمریکا در رقابت‌های جام جهانی ۲۰۰۲ فوتسال، تیم کشورمان با هدایت جلال طالبی روی نیمکت کشورمان رقم خورد. علاوه بر این در بخش باشگاهی هم آخرین قهرمانی تیم‌های ایرانی در آسیا متعلق به باشگاه پاس در سال ۷۱ است که با هدایت فیروز کریمی ثبت شد.

پیام ایمنی: بیابید ایمن فکر کنیم، ایمن عمل کنیم تا ایمن بمانیم.

## آگهی فراخوان مزایده عمومی

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان خراسان رضوی در نظر دارد مزایده به شرح ذیل را از طریق سامانه الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل فراخوان مزایده از دریافت و تحویل اسناد، از طریق درگاه سامانه تدارکات دولت (ستاد) انجام خواهد شد و لازم است شرکت کنندگان در صورت عدم عضویت قبلی مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مزایده محقق سازند. تاریخ انتشار در سامانه ۱۳۹۸/۵/۲۲ می‌باشد.

شماره مزایده	موضوع مزایده	مبلغ تضمین شرکت در مزایده (ریال)
۹۸/۳۱/۵۹	واگذاری امور حمل کالای همراه مسافر در پایانه مرزی دوغارون	۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰

تضمین شرکت در مزایده می‌بایست به صورت ضمانت نامه بانکی و یا فیش واریز در وجه اداره کل واریز گردد.

مهلت دریافت اسناد مزایده: تا ساعت ۰۰:۱۴ روز دوشنبه تاریخ ۱۳۹۸/۵/۲۸

مهلت ارسال پاسخ پیشنهادات از طریق سامانه: تا ساعت ۰۰:۱۴ روز شنبه مورخ ۱۳۹۸/۶/۹

تاریخ و ساعت بازگشایی پاکات مزایده: ساعت ۰۰:۱۲ روز یکشنبه ۱۳۹۸/۶/۱۰

اطلاعات تماس دستگاه مزایده گزار: مشهد، انتهای خیابان فدائیان اسلام، کدپستی: ۹۱۳۳۶۹۵۶۳۶
تلفن تماس: ۰۵۱-۳۳۴۱۲۰۳۴-۸ و نامبار: ۰۵۱-۳۳۴۳۵۸۸۸

اطلاعات تکمیلی در اسناد می‌باشد.

اطلاعات تماس سامانه ستاد (راهبری و پشتیبانی): ۰۲۱-۴۱۹۳۴

**جهت کسب اطلاعات می‌توانید به آدرس سایت‌های زیر رجوع نمایید.**

پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات: http://iets.mporg.ir آدرس سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد): www.setadiran.ir

**اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان خراسان رضوی**

## فرم اشتراک روزنامه جوان

- ۱. مبلغ اشتراک را براساس جدول راهنمای مندرج به حساب سبیا ۰۷-۰۵۹۵۲۳۰۴۰۷ بانک ملی شعبه میدان فردوسی به نام شرکت پیام آوران نشر روز واریز نمایید.
- ۲. فرم پر شده اشتراک را به همراه اصل فیش بانکی به وسیله پست سفارشی به دفتر امور مشترکین روزنامه ارسال نمایید.
- ۳. ارسال نشریه پس از رسیدن فیش و فرم اشتراک از اول و شانزدهم هر ماه آغاز می‌شود.
- ۴. لطفاً کپی رسید بانکی را تا پایان مدت اشتراک نزد خود نگه دارید.
- ۵. در صورت تغییر نشانی در اسرع وقت امور مشترکین را مطلع فرمائید.

نام: ( ) نام و نام خانوادگی: ( )
تلفن تماس: ( )
نام شرکت یا موسسه: ( )
کدپستی الزامی است: ( )
نشانی: ( )

**هزینه اشتراک روزنامه (مبالغ به ریال) می‌باشد.**

<b>سه ماهه</b>	<b>۶ ماهه</b>	<b>نه ماهه</b>	<b>یکساله</b>
۸۲۵/۰۰۰	۱/۷۵۰/۰۰۰	۲/۴۷۵/۰۰۰	۳/۳۰۰/۰۰۰

**توضیح: اینار گران (خانواده معظم شهید، جانبازان عزیز و آزادگان سرفرازان) از تخفیف ویژه ۲۰٪ بهره‌مند می‌شوند.**

**آدرس: خیابان میرزای شیرازی، خیابان یازدهم، پلاک ۴۴، طبقه دوم**

**تلفن: ۸۸۳۴۱۶۵۴
نمابر: ۸۸۳۴۱۶۵۰**