

نگاه مجله ورزشی است که در سال ۱۳۹۰ در تهران منتشر می‌گردد.

به عنوان یک فرد دانشگاهی و از بدنه ورزش باعث شد تا ورزش بار دیگر به استفاده از مدیران اجرایی روی آورد و این بار مسعود سلطانی‌فری را برگزیند که اگر چه دو سال در زمان ریاست هاشمی طیار سازمان تربیت بدنی معاونت او را بر عهده داشته و با ورزش بیگانه نیست، اما پیش از آنکه به عنوان یک ورزشی شناخته شود، یک مدیر اجرایی است. هر چند بسیاری معتقدند بیش از هر چیز نحوه عملکرد وزیر است که اهمیت دارد نه ورزشی یا غیرورزشی بودن آن. در همین راستا، دکتر رضا قراخانو، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و رئیس سابق کمیته ملی المپیک در میزگردی در ایسنا، درباره تغییرات جدید در وزارت ورزش و جوانان و نیازهای اصلی ورزش صحبت کرده است.



نگاه دکتر رضا قراخانو، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و تغییرات وزارت ورزش مبهم بودن اولویت‌ها ضعف ورزش کشور است

توجه به اولویت‌ها، شفاف‌سازی و گام برداشتن در مسیر علمی می‌تواند مشکلات ورزش را حل کند

■ اهمیت برنامه ملی
قراخانو معتقد است توسعه ورزش نیاز به یک برنامه ملی دارد تا بتواند نسبت به گذشته حرکت رو به رشدی در ورزش داشته باشد. «این برنامه ملی یکی از نیازهای اساسی است که در ورزش احساس می‌شود. الان بسیاری از تصمیم‌گیری‌ها در حوزه ورزش در یک محیط ملی که آغشته به سیاست است صورت می‌گیرد. در تمام کشورهای دنیا این وزیر است که تعیین می‌کند کدام شاخص‌ها را ملاک قرار بدهد. تفکر علمی و تجربی در ورزش بسیار مفید است و باید از پیروده گویی در ورزش پرہیز کرد. در واقع باید بدان مسئله بپردازیم که آیا اگر ورزش کشور بر اساس علم و تجربه مفید انداز شود بهتر است یا بر اساس برداشتهای سلیقه‌ای؟ قطعاً هر چقدر بتوانیم به سمت علم و تجربه حرکت کنیم اداره ورزش مفید و مؤثر خواهد بود.»

■ نیاز ورزش به اجرای طرح جامع

وی همچنین می‌گوید در برنامه‌های سلطانی نکات بسیار امیدوارکننده‌ای بود که جای امیدواری دارد اگر، اجرایی شوند: «یکی از این مباحث، تأکید وی به «تدوین برنامه توسعه ورزش» یا همان «طرح جامع» است که از ۱۰ تا ۱۲ سال پیش به دنبال اجرای آن برداشتهای سلیقه‌ای در ورزش و وزیر ورزش به دنبال سند توسعه ملی ورزش کشور و بازیابی کردن طرح جامع ورزش است. بدون شک اگر روی این طرح انرژی و وقت گذاشته شود، ما اثرات زیادی را در ورزش کشور شاهد خواهیم بود. هر چند که این درد کهنه در ورزش کشور همچنان وجود دارد.»

■ گزارش شیوا نوروزی

به‌وزارتخانه‌وادغام‌ان‌با‌سازمان‌ملی‌جوانان‌دست‌به‌کار شدند. در آن زمان مخالفت‌های زیادی در خصوص درخواست نمایندگان ملت صورت گرفت و انتقادهای زیادی از سوی کارشناسان مطرح شد.حتی دولت‌نهم نیز علاقه‌ای به وزارتخانه شدن ورزش نداشت. با این حال تلاش بهارستان نشینان در دیماه ۸۹ به ثمر نشست و مجلس شورای اسلامی تشکیل وزارتخانه ورزش وجوانان را تصویب کرد. با این وجود احمدی نژاد با معرفی نکردن وزیر پیشینهای تا اواخر خردادسال ۹۰ مخالفت جدی‌اش را با تصمیم مجلس نشان داد. بحث رای اعتماد گرفتن برای دولت دهم و یازدهم به‌شمار می‌رفت. محمدعباسی و محمود گودرزی دو وزیر ورزشی بودند که با کش و قوس‌های فراوان به ساختمان سنول راه یافتند. مدیریت فرهنگی و وجه تشابه دووزیر اول ورزش ایران است.

■ محمدعباسی

پیشنهادهای احمدی‌نژاد برای وزارت ورزش حمید سجادی بود که نتوانست رای اعتماد مجلس را بگیرد. محمدعباسی وزیر پیشین تعاون در نهایت به عنوان دومین گزینه به بهارستان رفت و با کسب ۱۶۵ رای موافق در مردادماه سال ۹۰ اولین وزیر ورزش ایران لقب گرفت. عدم آشنایی او با ورزش و حتی حوزه جوانان اصلی‌ترین انتقاد وارده به عباسی در شروع کارش بود. تغییرات اساسی و بی‌دلیل در رأس چند فدراسیون و در نهایت گرفتن مدیران پیشین وزارت تعاون تأکید بیش از حد او این وزیر ورزش بر مسائل سیاسی را تأیید کرد. بدون شک برکناری رؤسای فدراسیون‌های کشتی، دوچرخه‌سواری، قایقرانی و شنا آن هم در فاصله چند ماه تا آغاز بازی‌های المپیک هیچ توجیه قابل‌قبولی ندارد. سکان هدایت کشتی ایران به حجت‌الله خلیطب سپرده شد و شناو قایقرانی نیز تا آستانه تعلیق پیش رفتند. برکناری‌های جنجالی در آستانه المپیک ۲۰۱۲ و ورزش ایران را به شدت به حاشیه برد. سپردن هستی‌های کلدی و مهم‌وزارتخانه به مدیرانی که پیش از این زیر نظر عباسی در وزارت تعاون کار کرده‌اند از جمله رفتارهای عجیب وزیر ورزش در آن زمان بود. سناکی راه‌مدیر کل حوزه وزارت شد. رسولی نژاد به عنوان معاون حقوقی و امور استان‌ها انتخاب شد. محمود حیدری بر فدراسیون سوار کاری تکیه زد و مدیریت کل تربیت بدنی



نگاه دکتر رضا قراخانو، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و تغییرات وزارت ورزش مبهم بودن اولویت‌ها ضعف ورزش کشور است

توجه به اولویت‌ها، شفاف‌سازی و گام برداشتن در مسیر علمی می‌تواند مشکلات ورزش را حل کند

■ عدم شفاف‌سازی اولویت‌ها

رئیس سابق کمیته ملی المپیک با اشاره به اینکه بحث تعامل و روحیه هم‌افزایی در حوزه ورزش بسیار گسترده است، ادامه می‌دهد: «اگر وزیری از تمام ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی به

خوبی استفاده کند، شاهد پیشرفت سریع ورزش در آن پنده خواهیم بود. امروز یکی از مشکلات ورزش این است که هنوز تقسیم کار کلان در ورزش روشن نیست. اولویت‌ها مشخص نیست. ما به طور محکم نمی‌توانیم بگوییم که در کدام یک از ابعاد ورزش اولویت مهم است. هر چه تا به الان بوده، فقط در اگر گفتار کرده‌است: «هنوز وزیر ورزش وجوانان دقیقاً نمی‌داند اولویت‌های اصلی ورزش بیشتر در کجاها احساس می‌شود. سال ۶۵– ۶۴ و در زمان ریاست در گاهی، نکته‌ای که در آن زمان بر روی آن تأکید زیادی می‌شد، بحث منابع انسانی بود. در آن سال، من مدیر کل آموزش سازمان تربیت بدنی یا به اصطلاح رئیس انستیتو بودم و کل سازمان ۱۷ کارشناس داشت. همین مدیرانی که امروز در پست‌های مهم ورزشی حضور دارند، دانشجویان این انستیتو بودند. من به عنوان یک استاد دانشگاه چه چیزی می‌تولم. اراجح به حوزه‌ای بگویم که هنوز اولویت‌های اولویت‌ها را در مدیریت کلان ورزش مشخص کند. مثلاً مرتب می‌گویم ورزش همگانی باید در اولویت قرار بگیرد. اما تجربیات علمی جهان نشان داده برای توسعه ورزش همگانی باید سازمان‌های مردم‌نهاد از جمله ماهران‌ها در این زمینه پیشرو باشند. امروز می‌بینیم در حوزه ورزش همگانی همه متولی این امر هستند در حالی که مشخص نیست متولی اصلی



نگاه دکتر رضا قراخانو، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و تغییرات وزارت ورزش مبهم بودن اولویت‌ها ضعف ورزش کشور است

توجه به اولویت‌ها، شفاف‌سازی و گام برداشتن در مسیر علمی می‌تواند مشکلات ورزش را حل کند

ورزش همگانی کیست. به نظر می‌رسد هنوز آن نگاه علمی به ورزش تزییق نشده و تمام نگاه‌ها به صورت حاشیه‌ای، سیاسی و غیر تخصصی بوده‌است و همین سبب شده وزارت ورزش و جوانان بار سنگینی را بر دوش بکشد.»

■ بی‌توجهی به کوچک‌سازی ورزش

قراخانو تأکید دارد بر خلاف آنچه در گذشته مطرح می‌شد که باید در جهت کوچک‌سازی بدنه سازمان‌ها و تشکیلات حرکت کرد، مجلس قبلی با جسیاندن حوزه جوانان به وزارت ورزش اشتباهی کرد که در حال حاضر کار این وزارتخانه را سنگین و آن را گرفتار کرده‌است: «هنوز وزیر ورزش وجوانان دقیقاً نمی‌داند اهداف و وظایف تعریف شده برای این وزارتخانه چیست. باید در

ورزش اهداف و شرح وظایف‌ها مشخص شود. ورزش یک مسئله درونی است که ضمن بررسی مسائل درونی باید به مسائل بیرونی ورزش نیز توجه ویژه‌ای داشت. هنوز دولت، مجلس و مسئولان رده بالای کشور دقیقاً نمی‌دانند که ورزش در چه جایگاهی قرار دارد. در حال حاضر تخصیص منابع، بودجه و تجهیزات از طرف دولت و مجلس به ورزش مشخص نیست و نمی‌دانند که اولویت‌های آن به چه نحوی است. ورزشی‌ها همیشه گلمندابین مسئله هستند. باید به ورزش نسبت به گذشته توجه بیشتری صورت بگیرد. به طور مثال، من استاد دانشگاه که هم اکنون در رشته فیزیولوژی ورزش هستم، فکر می‌کنم بودجه‌ای که در اختیار وزارت بهداشت قرار می‌گیرد بیش از بودجه‌ای است که به وزارت ورزش و جوانان اختصاص پیدا می‌کند که البته این بودجه به جز ساخت بیمارستان، اضافه کردن تخت‌های بیمارستان و پرداختن به مسائل درملی کار خاصی در آن صورت

نگاه مجله ورزشی است که در سال ۱۳۹۰ در تهران منتشر می‌گردد.

نگاه سیاسی؛ پاشنه آشیل ورزش

نگاه مجله ورزشی است که در سال ۱۳۹۰ در تهران منتشر می‌گردد.

نگاه مجله ورزشی است که در سال ۱۳۹۰ در تهران منتشر می‌گردد.

به عنوان یک فرد دانشگاهی و از بدنه ورزش باعث شد تا ورزش بار دیگر به استفاده از مدیران اجرایی روی آورد و این بار مسعود سلطانی‌فری را برگزیند که اگر چه دو سال در زمان ریاست هاشمی طیار سازمان تربیت بدنی معاونت او را بر عهده داشته و با ورزش بیگانه نیست، اما پیش از آنکه به عنوان یک ورزشی شناخته شود، یک مدیر اجرایی است. هر چند بسیاری معتقدند بیش از هر چیز نحوه عملکرد وزیر است که اهمیت دارد نه ورزشی یا غیرورزشی بودن آن. در همین راستا، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و رئیس سابق کمیته ملی المپیک در میزگردی در ایسنا، درباره تغییرات جدید در وزارت ورزش و جوانان و نیازهای اصلی ورزش صحبت کرده است.

به عنوان یک فرد دانشگاهی و از بدنه ورزش باعث شد تا ورزش بار دیگر به استفاده از مدیران اجرایی روی آورد و این بار مسعود سلطانی‌فری را برگزیند که اگر چه دو سال در زمان ریاست هاشمی طیار سازمان تربیت بدنی معاونت او را بر عهده داشته و با ورزش بیگانه نیست، اما پیش از آنکه به عنوان یک ورزشی شناخته شود، یک مدیر اجرایی است. هر چند بسیاری معتقدند بیش از هر چیز نحوه عملکرد وزیر است که اهمیت دارد نه ورزشی یا غیرورزشی بودن آن. در همین راستا، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و رئیس سابق کمیته ملی المپیک در میزگردی در ایسنا، درباره تغییرات جدید در وزارت ورزش و جوانان و نیازهای اصلی ورزش صحبت کرده است.

به عنوان یک فرد دانشگاهی و از بدنه ورزش باعث شد تا ورزش بار دیگر به استفاده از مدیران اجرایی روی آورد و این بار مسعود سلطانی‌فری را برگزیند که اگر چه دو سال در زمان ریاست هاشمی طیار سازمان تربیت بدنی معاونت او را بر عهده داشته و با ورزش بیگانه نیست، اما پیش از آنکه به عنوان یک ورزشی شناخته شود، یک مدیر اجرایی است. هر چند بسیاری معتقدند بیش از هر چیز نحوه عملکرد وزیر است که اهمیت دارد نه ورزشی یا غیرورزشی بودن آن. در همین راستا، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و رئیس سابق کمیته ملی المپیک در میزگردی در ایسنا، درباره تغییرات جدید در وزارت ورزش و جوانان و نیازهای اصلی ورزش صحبت کرده است.

به عنوان یک فرد دانشگاهی و از بدنه ورزش باعث شد تا ورزش بار دیگر به استفاده از مدیران اجرایی روی آورد و این بار مسعود سلطانی‌فری را برگزیند که اگر چه دو سال در زمان ریاست هاشمی طیار سازمان تربیت بدنی معاونت او را بر عهده داشته و با ورزش بیگانه نیست، اما پیش از آنکه به عنوان یک ورزشی شناخته شود، یک مدیر اجرایی است. هر چند بسیاری معتقدند بیش از هر چیز نحوه عملکرد وزیر است که اهمیت دارد نه ورزشی یا غیرورزشی بودن آن. در همین راستا، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و رئیس سابق کمیته ملی المپیک در میزگردی در ایسنا، درباره تغییرات جدید در وزارت ورزش و جوانان و نیازهای اصلی ورزش صحبت کرده است.

به عنوان یک فرد دانشگاهی و از بدنه ورزش باعث شد تا ورزش بار دیگر به استفاده از مدیران اجرایی روی آورد و این بار مسعود سلطانی‌فری را برگزیند که اگر چه دو سال در زمان ریاست هاشمی طیار سازمان تربیت بدنی معاونت او را بر عهده داشته و با ورزش بیگانه نیست، اما پیش از آنکه به عنوان یک ورزشی شناخته شود، یک مدیر اجرایی است. هر چند بسیاری معتقدند بیش از هر چیز نحوه عملکرد وزیر است که اهمیت دارد نه ورزشی یا غیرورزشی بودن آن. در همین راستا، رئیس پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی و رئیس سابق کمیته ملی المپیک در میزگردی در ایسنا، درباره تغییرات جدید در وزارت ورزش و جوانان و نیازهای اصلی ورزش صحبت کرده است.

نگاهی به ساختار اداره ورزش در کشورهای خارجی

مدیریت حرفه‌ای حرف اول را در پیشرفت ورزش می‌زند

سال‌هاست که ورزش به‌عنوان یکی از فاکتورهای مهم کشورها به‌شمار می‌رود و عملکرد تیم‌های مختلف آنها در مسابقات مختلف نشان از پیشرفت کشورها دارد. حال آنکه مدیریت ورزش یکی از موضوعات مهمی است که سرمدانان ورزش جهان اهمیت بسیاری به آن می‌دهند و برای آنکه در آرد دگاه‌هایی چون المپیک قدرت‌نمایی کنند تغییرات گسترده‌ای در ساختار مدیریت ورزش خود در سال‌های اخیر ایجاد کرده‌اند.

تکیه بر استقلال مدیریتی

امروزه استقلال مدیریتی در ورزش حرف اول را می‌زند. تلاش برای جداسازی این مقوله مهم از بدنه دولت از جمله اقداماتی است که در یکی دو دهه اخیر در دستور کار کشورهای صاحب‌نام در ورزش قرار گرفته تا از این طریق ورزش را از هرگونه تصمیم‌گیری‌های سیاسی، حقیقت‌دار و مخرب دور کنند. به همین دلیل کشورهای زیادی از این نوع مدیریت غیر دولتی حمایت می‌کنند و البته تأثیرات آن را نیز در رشد و پیشرفت ورزش خود به‌وضوح دیده‌اند. بسیاری از همین کشورها برای ورزش خود هیچ ساختار مستقل دولتی را تعریف نکرده‌اند. در این صورت نقش کمیته‌های المپیک آنها پررنگ‌تر شده

ورزش‌های قهرمانی نیز نظر این کمیته‌اداره می‌شوند. از طرفی مدیریت ورزش‌های همگانی نه تنها به دست فراموشی سپرده نشده‌اند بلکه سایر نهادها مسئولیت آنها را بر عهده دارند. در یک نگاه اجمالی به کشورهای توسعه‌یافته می‌توان گفت که ورزش در این کشورها در سطح وزارتخانه اداره نمی‌شود بلکه نهادهایی چون رفاه، گردشگری یا حتی آموزش مسئولیت‌اداره ورزش را دارند. در کشورهای اروپایی‌ای چون آلمان وزارتخانه‌ای برای ورزش گرفته نشده است. تعدادی از کشورهای اروپایی اعتقادی به ورزش دولتی ندارند. به عنوان نمونه آلمان ورزش را زیر مجموعه‌ای از وزارت کشور قرار داده است. البته در سرزمین ژرمن‌ها از سال ۲۰۰۶ و پس از تأسیس کنفدراسیون ورزش‌های المپیک، مسئولیت اصلی ورزش به این نهاد واگذار شد. هلندی‌ها اما ورزش را در وزارتخانه بهداشت و رفاه جای داده‌اند. اسپانیا نیز ورزش را بخشی از وزارتخانه آموزش و فرهنگ قرار داده است.

■ ساختارهایی شبیه ایران

در بین کشورهای اروپایی ایران سه ساختار مدیریتی مشابه ورزش ایران را دارد. وزارت ورزش و جوانان فرانسه مسئولیت ورزش قهرمانی و همگانی این کشور را بر عهده دارد و برخلاف هم‌تایان اروپایی تلاشی برای تغییر ساختار مدیریت ورزش خود نمی‌کند. همچنین وزارت ورزش و جوانان در کاینده دولت‌های هند، گرجستان، ترکیه، اندونزی، مالزی، غنا و برزیل وجود دارد.

■ آسیایی‌های دولتی

ژاپن و کره جنوبی از جمله کشورهای هستند که بر اداره ورزش زیر نظر دولت تأکید زیادی دارند. این دو کشور در دو دهه اخیر پیشرفتی چشمگیر در اکثر رشته‌های ورزشی داشته‌اند تا جایی که ژاپنی‌ها رتبه ششم المپیک ریو را تصاحب کردند و کره‌ای‌ها نیز در دهه پانین‌تر را به دست آوردند. ژاپن در سال ۲۰۰۱ چند وزارتخانه را با هم ادغام کردند و وزارت آموزش، فرهنگ، ورزش، علوم، فناوری و تشکیل شد. کره‌ای‌ها هم در سال ۲۰۰۹ برای کوچک کردن دولت دست به کار شدند و وزارت فرهنگ، ورزش و گردشگری را تأسیس کردند. هدف از این کار بالا بردن سطح مدیریت، فرهنگ، گردشگری و ورزش اعلام شد.

■ اسطوره‌ای که وزیر شد

بهره گرفتن از مدیران کاربلدی که از جنس ورزش نیستند یکی از بحث‌های همیشگی اهالی ورزش است. تکیه بر توانایی‌های مدیریتی در بیشتر موارد بر سوابق ورزشی اولویت دارد. به همین دلیل از بین ورزشکاران سرشناس دنیا که اسطوره‌های ورزش کشور هستند، کمترین توجه می‌شوند تنها پله بود که بالاترین سطح مدیریت ورزش کشورش رسید. اسطوره فوتبال برزیل پس از بازی‌شناسگی از دنیای حرفه‌ای اهداف بزرگی برای پیشرفت ورزش کشورش در سر داشت. بلندپروازی‌های او سبب شد تا در نهایت در سال ۱۹۹۵ به عنوان وزیر ورزش برزیل انتخاب شود. بود در این مدت تمام تلاشش را به کار گرفت تا تبعیض در ورزش را به حداقل برساند. تصویب قانونی برای کاهش سواد مالی در فوتبال که به «قانون پله» شهرت یافت از جمله اقدامات مهم اسطوره ورزش برزیل محسوب می‌شود.



نگاهی به کارنامه عباسی و گودرزی وزرای پیشین ورزش ایران عشق به سفرهای خارجی مصاحبه‌های جنجالی و اختلافات سیاسی

■ محمود گودرزی

دومین وزیر ورزش پس از رای نیاوردن سه کاندیدای قبلی به این سمت انتخاب شد. با آغاز دولت یازدهم، دکتر روحانی مسعود سلطانی‌فر را به مجلس فرستاد اما نمایندگان دست شد اما بعد از چهار روز خیر رسید که اشتباهی لیب رخ داده و محمود حیدری سرپرست این فدراسیون است. اضافه شدن مدیران چند شغله به هیئت مدیره سرخالی‌های پایتخت و انتخاب محمد رویانیا به سمت مدیرعاملی پرسپولیس از شاهکارهای مدیریتی عباسی به‌شمار می‌رود. حضور این افراد در پرسپولیس و استقلال نه تنها سودی برای این دو باشگاه نداشت بلکه به حواشی آنها نیز دامن زد. عملکرد ضعیف برخی فدراسیون‌ها در دوره مدیریتی عباسی نیز جالب توجه بود. اما عباسی را باید رکورددار سفر در وزارت ورزش خواند. عشق زیاد او به سفرهای برون مرزی به حدی بود که بسیاری تعداد سفرهای او را با وزیر امورخارجه وقت مقایسه می‌کردند. عملکرد درخشان و بی‌نظیر کاروان ورزشی ایران در المپیک ۲۰۱۲ عباسی را به یکی از خوش‌شانس‌ترین وزرا تبدیل کرد. وزیری که به‌افتتاح جامعه ورزش کمترین نقش را در درخشش المپین‌های کشورمان در آرد گاه لندن داشت.


^[1] نگاه مجله ورزشی است که در سال ۱۳۹۰ در تهران منتشر می‌گردد

^[2] نگاه مجله ورزشی است که در سال ۱۳۹۰ در تهران منتشر می‌گردد