

## شهرمن

بیژن یانچشمه



**معضلات شهری با کم‌کاری مدیریت شهری مضاعف شده است**

## آزمون وعده‌ها و برنامه‌های شهردار جدید برای پایتخت ۱۳ میلیونی

سرانجام با برگزاری مراسم تحلیف با حضور

مسئولان دولتی و اعضای شورای پایتخت به صورت رسمی شانزدهمین شهردار تهران

کلید شهر ۱۳ میلیونی را در دست گرفت.

سیدمحمدعلی افشانی در حالی کلید شهر

تهران را از سرپرست پایتخت تحویل گرفت

که هم شهرداری و هم شورا در بالاتلکلیفی به

سر می‌برند. وجود مشکلات و چالش‌های

فراوان از یکسو در شهر و همچنین بازی و

بازیگری سیاسی از سوی دیگر سبب شده بود

تا شهروندان نبود شهردار و بی‌برنامگی شهر

را تجربه کنند. محمدعلی افشانی، شهردار

منتخب شورای پنجم اهم برنامه‌های خود

برای شهرداری را «تهران شهر زیست‌پذیر»

و «شهروند مشارکت‌پذیر» اعلام کرد و

گفت: «مشکل مالی یکی از هزاران مشکل

شهرداری تهران است. معضلات تهران بسیار

زیاد است اما مسئله اصلی تهران مشکلات

زیستی است. یکی از اصول زیست شهری

حمل‌ونقل پایدار است و مشکلات تهران اینقدر

زیاد است که طی سه یا چهار سال نمی‌توان آن

را درست کرد و وعده حل مشکلات تهران در

کوتاه‌مدت را نمی‌دهم.»

حال باید دید شهردار تهران از امروز با چه

مدیریتی قرار است شهر را اداره کند. چپش

نیروها چگونه می‌تواند او را در حل مشکلات

شهر یاری کند و یکدست بودن شورا و دولت آیا

از بار مشکلات شهری شهروندان خواهد کاست

یا سیاست‌بازی جای خود را به خدمت‌رسانی

خواهد سپرد؟

■ **مضاعف شدن معضلات شهری به دلیل**

**کم‌کاری مدیریت شهری**

در حالی که مدیریت شهری پایتخت در

ماه‌های گذشته ناپایدار بوده است، اما بسیاری

از مسائل و مشکلات شهری که می‌بایست در

دوره زمانی پیگیری و حل می‌شد همچنان

باقی مانده است. کند شدن سرعت توسعه

پروژه‌های شهری با توجه به نیاز شهر به توسعه

شهری متناسب با نیازهای روزافزون شهری

سبب شده است تا بر دامنه مشکلات شهری

افزوده شود.

در حال حاضر اعضای شورای شهر و مدیریت

موقت شهردار فقط توانسته است شهر را در

شرایط کنونی در برخی بخش‌ها متعادل

نگه دارد. اینکه نگهداشت شهر فقط مختص

به جمع‌آوری زباله و رسیدگی به فضای سبز

احداث شده ختم شده است و تا کنون در این

مدت یعنی استقرار مدیریت جدید شهری

شاهد توسعه شهری در هیچ‌جا نبوده‌ایم،

جای تأمل دارد.

نبود منابع درآمدی پایدار، کلاف درهم تنیده

ترافیک شهری، افزایش آلودگی هوا و تبعات

آن و همچنین کاهش ساخت‌وساز و نوسازی

بافت‌های فرسوده شهری دست به دست هم

داده است تا مسائل و مشکلات شهری مضاعف

شود. در حقیقت می‌توان گفت بی‌برنامگی

مدیریت شهری (شورا و شهرداری) سبب

شده تا شهر در وضعیت کنونی ساکن بماند.



**باید دید شهردار جدید پایتخت در سالیه تجربه شهردار مستعفی و حمایت شورای یکدست، به وعده‌های داده شده عمل خواهد کرد تا شهر را از بار مشکلات موجود نجات دهد**

■ **وعده‌های شهردار جدید برای شهر**

در کنار برنامه‌های شهردار جدید برای شهر

که در آن زیست شهری و توسعه حمل‌ونقل

شهری در اولویت است وی تأکید کرده است:

شهر را باید کارشناسان حوزه‌های مختلف، اعم

از حوزه‌های فرهنگی، اجتماعی، شهرسازی،

جامعه‌شناسان، مهندسان سازه و طراحان

با هم مدیریت کنند. همه اینها باید کنار هم

بنشینند و برای شهر تصمیم بگیرند تا هر

اقدامی که در شهری می‌شود، سبب ارتقای

کیفیت زندگی در شهر شود. هم در برنامه‌های

من آمده است و هم تلاش‌من این خواهد

بود که در این مسیر قدم بردارم. البته میزان

تخریب به اندازه‌ای زیاد است که اگر من فکر

کنم در یک دوره سه ساله همه این مشکلات

حل می‌شود، ناشی از خوش‌بینی است. در این

شرایط باید به‌گونه‌ای پایه‌ریزی کنیم که در

آینده، وضعیت‌از این بدتر نشود و بهبود نسبی

آغاز شود؛ مثلاً در یک دوره ۱۰ ساله، تهران

متفاوت از امروز باشد.

همچنین شهردار جدید تهران چندی

پیش‌درگفت‌وگو با یکی از مطبوعات در

خصوص تقویت این ارتباط بین شهرداری

و دولت گفته بود که خوشبختانه ارتباط

من با دولت، یک ارتباط سیستماتیک و

سازمانی است و نه فردی؛ یعنی تقریباً در

تمام سطوح، از شخص آقای رئیس‌جمهور تا

رده تصمیم‌گیران در سازمان‌هایی که بسیار

مؤثر هستند، مانند سازمان برنامه و بودجه،

وزارت اقتصاد و دارای نیروی معاونت‌های

وزارتخانه و معاونت‌های سازمان برنامه، یک

ارتباط بسیار معنادار و درست و خوب بین

من و آنها وجود دارد. امیدوارم این ارتباط که

هم با شخص آقای رئیس‌جمهور است و هم با

معاون اول محترم رئیس‌جمهور و با وزیران و

با معاونان وزارتخانه‌هاست، به بهبود وضعیت

کنونی کمک کند. طبیعتاً غیر از این، ارتباط

با نهادهای حاکمیتی و همه کسانی که به

نوعی دلشان برای مردم این شهر می‌سوزد

هم اهمیت دارد. من با توجه به ارتباطی که

دارم مطمئن هستم همه این‌هاها کمک

خواهند کرد. بدون کمک نهادهای حاکمیتی

و بدون کمک دولت و به‌خصوص بدون کمک

و مشارکت مردم، همین‌طور سازمان‌های

مردم‌نهاد و اصحاب رسانه و کسانی که در

شبکه‌های اجتماعی فعالیت می‌کنند، اداره

امور شهر غیرممکن است.

وی همچنین تأکید کرده بود که البته من با

هر سه قوه، رابطه خوبی دارم و خوشبختانه

رابطه‌ام با مجلس هم مناسب است، با توجه به

مسئولیت‌هایی که در گذشته داشتم، با جمع

کثیری از نمایندگان هم ارتباط‌سازمانی دارم

و هم ارتباط دوستانه و فردی. تا کنون هم در

کمیسوین‌های مختلف با هر مسئولیتی که

رفتم، معمولاً آن چیزی که مدنظر بود، حمایت

کردند و خیلی از موارد در کمیسوین‌ها به‌راحتی

تصویب شد. تقریباً می‌توانم بگویم حمایت

مجلس را خواهم داشت. افشانی شهردار

تهران همچنین در خصوص چپش نیروها در

شهرداری اعلام کرده بود: باید بگویم نگرانی‌های

بی‌دلیلی که عده‌ای بین‌مدیران شهری کنونی

دامن زده‌اند، کار واقعاً ناپسندی بود که مشخص

نیست ریشه و علتش چیست، اما هر چه هست،

ربطی به واقعیت ندارد. می‌خواهم به همه

مدیران در همه سطوح اطمینان‌دهم که اگر

به عنوان شهردار کار خود را آغاز کردم تغییر

مدیران در داخل شهر، جز بر اساس یکسری

ضوابط و یکسری شاخص‌های مشخص صورت

تخواهد گرفت و همه مدیرانی که در سلامت‌کار

می‌کنند دارای تخصص و توان لازم هستند، به

کار خود ادامه می‌دهند. مدیران به مرور زمان،

خودشان، کارنامه خود را ارائه می‌کنند. همه

کسانی که دارای کارنامه مثبت باشند، تشویق

هم خواهند شد اما مهم‌ترین شاخص ارزیابی

آنها رضایت مردم است؛ آن هم در محدوده‌ای

که آنها مسئولیت دارند. بنابراین مدیران این

تصور را نداشته باشند که الا آن فردا، تعداد

کثیری مدیر، جایگزین اینها می‌شوند و اینها

حذف خواهند شد. اصلاً اینطور نخواهد بود و

البته تلاش من این است که جز موارد بسیار

نادار، از بدنه شهرداری مدیران را انتخاب کنم.

حال باید دید شهردار جدید پایتخت که از

تجربه شهردار مستعفی و نگاه شورای یکدست

برخوردار است به وعده‌های داده شده عمل

خواهد کرد تا شهر را از بار مشکلات موجود

نجات دهد. در این خصوص نایب‌رئیس شورای

شهر تهران با تأکید بر اینکه کار سیاسی در

شورا نمی‌کنیم گفته بود: بسیاری از اقدامات

صورت گرفته در مدیریت شهری جدید

زودبازده نیست.

ابراهیم امینی تأکید کرده است که اعضای

شورای شهر تهران دست به دست هم داده‌اند

که برنامه پایدار هم‌راه با شفافیت برای

شهر تهران داشته باشند. وی در خصوص

ویژگی‌های شهردار تهران گفت: شهردار

تهران نباید خود را در اتاق کار محبوس کند،

بلکه باید پروژه‌های مختلف را ببیند و قدرت

ارزیابی داشته باشد.

### کلاشهر

معاون برنامه‌ریزی شهرداری تهران عنوان کرد

**بدهی ۸ کلاشهر بر این با نیمی از بودجه عمومی دولت است**

معاون برنامه‌ریزی شهرداری تهران با اشاره به نیاز ۲۰۰هزار میلیارد تومانی شهرداری تهران در آفق پنج‌ساله برای اداره امور جاری، انجام تعهدات ناتمام و بازپرداخت بدهی‌ها، از بدهی ۱۵۰ هزار میلیارد تومانی برای هشت کلاشهر خبر داد.
حجت‌الله میرزایی در حاشیه چهارمین کنفرانس مدیریت شهری و دهمین جشنواره بین‌المللی برترین‌های پژوهش و نوآوری در مدیریت شهری گفت: به زودی سامانه «پژوهش یار» ملی خواهد شد تا همه پژوهشگران در سطح کشور دستاوردهای مرکز مطالعات خود را برای استفاده رایگان از مطالعاتشان و همچنین جلوگیری از انجام مطالعات موازی بارگذاری کنند. وی با بیان اینکه در این جلسه به موضوع اقتصاد نوین شهری و درآمد‌های پایدار توجه می‌شود، تصریح کرد: نظام مالی شهرداری‌ها پاشنه آشیل کلاشهرهاست؛ چراکه تأمین بودجه سالانه، میزان بدهی و همچنین منابع مورد نیاز برای اجرای پروژه‌ها به رقم زیادی رسیده که حدوداً ۱۵۰ هزار میلیارد تومان برای هشت کلاشهر می‌شود که حدود ۵۰ درصد بودجه عمومی دولت می‌شود.

میرزایی با بیان اینکه تهران تا پنج سال آینده، نیاز به ۲۰۰ هزار میلیارد تومان دارد که برای اداره امور جاری، انجام تعهدات ناتمام و بازپرداخت بدهی‌هایش هزینه کند گفت: برآورد ما این است که هشت کلاشهر نیز در آفق چهار ساله به ۴۰۰ هزار میلیارد تومان احتیاج دارند که رقم بسیار بالایی است. حال اینکه اقتصاد امروز شهرها و ساز و کار تأمین مالی در شهرها به هیچ‌وجه ظرفیت تأمین این رقم را ندارد؛ نه‌درنگه نظام مالی شهرها عقب مانده است و سایر زیرسیستم‌ها نیز همچون بودجه‌ریزی و... توسعه نیافته باقی مانده است. وی با بیان اینکه مسئله مهم کلاشهرها بازسازی نظام مالی شهرداری و توسعه زیرسیستم‌های اداره شهر همچون بودجه‌ریزی و... است، ادامه داد: یکی از روش‌های توانمندسازی کلاشهرها، استفاده از سرمایه انسانی و به کارگیری گسترده فناوری‌های جدید است که شهرداری‌ها کمک می‌کنند از این مسیر عبور کنند چراکه در حال حاضر نظام مالی شهرداری‌ها وابسته به ساخت‌وساز است و باید به سمت استفاده از فناوری‌های نوین تغییر کرد و در این راستا مهم است که دانش اقتصاد شهر بازسازی شود. میرزایی در مورد جنبه معاونان برنامه‌ریزی کلاشهرها نیز با بیان اینکه در این جلسه دبیرمامی برای ارتقای جایگاه کلاشهرها برقرار می‌شود، گفت: ارتباط مؤثر با سایر کلاشهرها علاوه بر اینکه سبب می‌شود با یکدیگر آشنا شویم، موجب اصلاح ساختار نیز می‌شود.

وی با بیان اینکه ظرفیت منابع انسانی در شهرداری خوب است اما متناسب با این نیاز تدارک دیده نشده است، تصریح کرد: نیازمند آموزش‌های مستمر و توانمندسازی برای پرسنل هستیم و این در حالی است که شهرداری باید هنرمندانه از دانش ملی و بین‌المللی و همچنین تجربه‌های اندیشمندان اقتصاد شهری استفاده کند.

### محیط زیست



**فقط ۳ درصد زباله‌های تهران تفکیک می‌شود**

در حالی که شهر با مسائل و مشکلات متعددی روبه‌روست، هنوز مدیریت شهری نتوانسته از طلای کثیف برای شهر درآمدزایی کند. در این خصوص عضو شورای اسلامی شهر تهران با بیان اینکه تفکیک زباله از مبدأ در تهران به درستی انجام نمی‌شود، گفت: در تهران ۳ درصد از کل زباله‌ها تفکیک می‌شود و الباقی زباله‌ها به صورت مخلوط هستند. زهراسدر اعظم نوری با اشاره به موضوع پسماند در تهران گفت: جلساتی در این خصوص برگزار شده است و قرار است به صورت پایلوت تفکیک زباله از مبدأ در مناطق شمالی اجرا شود. همچنین بحث احداث زباله‌سوز نیز در مناطق شمالی مطرح شده تا دیگر زباله‌ها از شمال به جنوب نیابند و بتوانیم بدین ترتیب زباله‌ها را مدیریت کنیم. وی با بیان اینکه تفکیک زباله از مبدأ در تهران به درستی انجام نمی‌شود، گفت: در تهران ۳ درصد از کل زباله‌ها تفکیک می‌شود و الباقی زباله‌ها به صورت مخلوط هستند و باید در این زمینه اقدامات کلیدی صورت گیرد. رئیس کمیسیون سلامت شورای شهر به بحث جمع‌آوری زباله در تهران اشاره کرد و گفت: شهروندان تهرانی در ۲۴ ساعت هر زمان که دلشان می‌خواهد زباله‌هایشان را بیرون می‌گذارند و این غلط است باید رفتار تغییر کند. نباید هر زمان زباله در تهران جمع شود، در دنیا و در شهرهای پیشرفته زباله‌ها در هفته سه بار جمع می‌شود این در حالی است که در تهران در برخی از مناطق روزی ۳ بار زباله جمع‌آوری می‌شود و باید در این زمینه فرهنگ‌سازی صورت گیرد تا مردم زباله کمتری تولید کنند. صدر اعظم نوری در خصوص جمع‌آوری زباله‌های بیمارستانی گفت: زباله‌های بیمارستانی را در ساول بهداشتی دفن می‌شود و زباله‌های تر و خشک بخشی جداسازی شده، بخشی بازیافت و بخشی کمپوست می‌شود ولی نیاز است تا در این پروسه بازنگری صورت گیرد.

### تصویر شهر در شبکه‌های مجازی



سد معبر در کارگاه ساختمانی