

درس بزرگ جام ملت‌ها برای فوتبال ایران

نگاه
سعید احمدیان

جام ملت‌های آسیا در حالی جمعه شب به خط پایان رسید که حسرت فوتبال ایران برای قهرمانی در این رقابت‌ها ۴۷ ساله شد؛ یعنی نزدیک به پنج دهه. یک انتظار طولانی برای رسیدن به جامی که هر دوره که می‌رسد خیلی‌ها امیدوارند این حسرت به پایان برسد اما باز هم نمی‌شود که بشود و این انتظار طولانی‌تر می‌شود. با این حال قهرمانی قطر در هفدهمین دوره جام ملت‌ها، یک پیام مهم برای فوتبال ایران داشت؛ اینکه با سیستمی که تنها امروز را می‌بیند و برای آینده برنامه ندارد، نمی‌توان موفق بود. قطر در حالی جمعه شب برای اولین بار قهرمانی در آسیا را جشن گرفت که این قهرمانی حاصل یک برنامه‌ریزی بلندمدت و آینده‌نگر بود که سرانجام اسمال این سرمایه‌گذاری جواب داد و عنایب‌ها مقتدرانه قهرمان شدند؛ یک قهرمانی مقتدرانه که جای هیچ‌کس و حدیثی را باقی نگذاشت تا همه اعتراف کنند که جام به شایسته‌ترین تیم جام رسید.

قطر اما برای این قهرمانی نزدیک به دو دهه انتظار کشید. روزگاری آنها برای استفاده از بازیکنان خارجی در ترکیب تیم ملی کشورشان مورد شتمات و انتقاد قرار می‌گرفتند اما آنها با تغییر رویه‌ای که از سال ۲۰۰۶ شروع کردند، روی استعدادهای بازیکنان نوجوان و نونهال مستعد کشورشان که برخی از آنها هم از خانواده‌های مهاجر بودند سرمایه‌گذاری کردند و با بهره‌گیری از تجربه مدرسه فوتبال بارسا و آژاکس، کمپ اسپانیا را راه‌اندازی کردند؛ کمپ‌هایی که در آن آغاز سال ۲۰۰۶ با سرمربیگری سانچز کارشان را در آن آغاز کردند، ۱۳ سال بعد توانستند قطر را به بزرگ‌ترین افتخار فوتبالی تاریخ کشورشان در سطح آسیا برسانند. سیاست صبر و پشتوانه‌سازی و انجام یک کار زیربنایی که سال‌ها طول کشید، تجربه‌ای بود که قطری‌ها به بهترین شکل ممکن آن را اجرایی کردند و در این سال‌ها ناکامی در رقابت‌های مختلف حتی در جام ملت‌ها ۲۰۱۱ که میزبان بودند نیز سبب شد تا دست از برنامه‌ریزی برای آینده بردارند و امروز در امارات، هدف‌گذاری‌شان به ثمر نرسیده است.

قطعا این پایان کار آنها نخواهد بود و قطری‌ها که میزبان جام جهانی ۲۰۲۲ هستند، حتماً اهداف بزرگ‌تری را برای این رقابت‌ها هم در سر دارند و با توجه به کار ریشه‌ای و اصولی‌شان قطعاً از همین الان می‌توان پیش‌بینی کرد که حداقل در میان ۲۴ تیم حاضر در جام جهانی آینده رنگ تفریح نخواهند بود. نگاه به روندی که قطر برای رسیدن به قهرمانی آسیا طی کرد، بدون شک می‌تواند بزرگ‌ترین درس برای مدیران فوتبال و البته ورزش کشورمان باشد؛ مدیرانی که در چند دهه اخیر هیچ‌گاه آینده‌نگر نبوده‌اند و تنها امروز ورزش را دیدماند و برای فرای آن برنامه‌ای نداشته‌اند. در حالی توجه به رده‌های پایه و استعدادیابی و پرورش این استعدادها در یک مسیر درست، راز موفقیت قطر بود که این مسئله در ایران جدی گرفته نمی‌شود. نه تنها در فدراسیون فوتبال، که در باشگاه‌ها هم برنامه‌ای برای استعدادیابی دیده نمی‌شود و تنها به برنامه‌ریزی‌های سطحی و ظاهری که برای خالی نبودن عریضه است، اکتفا می‌شود. همین است که کمتر مشاهده می‌شود از رده‌های پایه باشگاه‌ها بازیکنی به تیم بزرگ‌سالان برسد و باشگاه‌ها با توجه به دست‌باز شدن در حیف و میل بیت‌المال با رقم‌های کلان و چند میلیاردری برای تقویت تیم‌هایشان بازیکن می‌گیرند.

در رده‌های ملی هم وضعیت استعدادیابی و کار ریشه‌ای در رده‌های پایه‌اوضاع چندان مناسبی ندارد و با وجود استعدادهای زیادی که در فوتبال ایران وجود دارد، برنامه‌ای برای کشف، هدایت و پرورش آنها برای پشتوانه‌سازی دیده نمی‌شود و نوجوانان و جوانان ملی‌پوش پس از موفقیت‌های مقطعی که بیشتر از آنکه حاصل آینده‌نگری باشد، یک قرچه است، به امان خود رها می‌شوند و برنامه‌ای برای حفظ‌شان وجود ندارد. در چنین شرایطی بدیهی است که طلسم قهرمانی فوتبال در آسیا چه در رده ملی و چه رده باشگاهی، تا سال‌های سال دیگر هم شکسته نخواهد شد و همچنان باید هر دوره که می‌گذرد نظاره‌گر اضافه شدن به سال‌های حسرت‌مان برای قهرمانی باشیم. بدون شک از فوتبالی که در آن آینده‌نگری و توجه به رده‌های پایه و کار علمی و پشتوانه‌سازی محلی قهرمانی شایسته تیم‌هایی مانند قطر هستند که با یک برنامه‌ریزی بلندمدت و کار اصولی پیش می‌روند، نه مانند فوتبال ایران که مدیرانش نه مدیریت می‌دانند که برنامه‌ریزی کنند و نه فوتبال می‌دانند که کار پایه‌ای را ببلد باشند.

نگاهی به هفدهمین دوره جام ملت‌های آسیا در گفت‌وگوی «جوان» با رسول کریم‌بندی

تنها با مربی بزرگ نمی‌توان قهرمان شد

عدم مدیریت درست باعث شد تا تیمی مثل ایران به رغم شایستگی‌های فراوان نتواند یکی از فینالیست‌ها باشد چرا که یک اشتباه مدیریتی از سوی بازیکنان و رفتاری غیرحرفه‌ای که درست نقطه مقابل قطری‌ها بود توانست جام را از تیمی که شایسته بالا بردن آن بود، بگیرد.

یکی از مسائلی که در این رقابت‌ها به شدت به چشم آمد، عدم موفقیت مربیان بزرگ بود. بله، به این دلیل که برای رسیدن به موفقیت ابزارهای مهمی لازم است و تنها نمی‌توان به داشتن یک مربی بزرگ اکتفا کرد. برای نمونه چین با وجود نشان دادن لیبی روی نیمکت خود نتوانست به نتیجه دلخواه دست یابد. لیبی مربی کوچکی نیست اما وقتی می‌بینیم مدافعان این تیم در یک بازی (برابر ایران) سه اشتباه مرگبار مرتکب می‌شوند یعنی اینکه تنها حضور یک مربی بزرگ نمی‌تواند ضامن موفقیت باشد و در کنار آن باید ابزارهای دیگر چون برنامه‌ریزی، مدیریت و... را نیز مد نظر قرار داد.

تیم ملی ایران یکی از مدعیان اصلی این جام بود. فکر می‌کنید چرا شاگردان کرش هم به سر نوشت استرالیا، عربستان و کره دچار شدند و چون ژاپن به فینال نرسیدند؟

کرش با وجود خدمات بسیاری که به فوتبال ایران کرد و چهار چوب‌های منطقی و اصولی که ایجاد کرد نتوانست یک نقض را برطرف کند. تیم ملی برای زمانی که گل می‌خورد برنامه ندارد. برای همین است که وقتی جلوش باشد به خوبی و روان کار می‌کند و از همه فضاهای زمین استفاده می‌کند و پاسکاری‌های تک‌ضرب و کوتاه زیادی را شاهد هستیم اما وقتی گل می‌خوریم، شیرازه تیم می‌باشد و بازیکنان نمی‌توانند بازی همیشگی خود را به نمایش بگذارند. یکی دیگر از اشکالات این است که تیم ملی با وجود حفظ دفاع خوبی که دارد، وقتی انسجام دفاعی آن کم می‌شود بین خطوط تیمی فاصله می‌افتد شکننده می‌شود. به همین دلیل تیم‌هایی چون عراق و ژاپن که ایران را تیمی آنالیز کرده بودند با تغییرات مهره‌ای سر درگم نشدند و توانستند به ایران غلبه کنند و نتیجه بگیرند به خصوص ژاپن که در این تیم‌جس‌های خودش نیز تصور نمی‌کرد به برتری برسد.



استرالیا، مدافع عنوان قهرمانی، کار خود را با شکست برابر اردن آغاز می‌کند یا ویتنام با برنامه و هماهنگ بازی می‌کند و می‌تواند از مرحله گروهی نیز صعود کند اما بدون شک مهم‌ترین شگفتی‌ساز این رقابت‌ها که همه را غافل کرد هندوستانی بود که با پیش از این هیچ جایی در فوتبال آسیا نداشت اما بازی‌های خوبی که از خود به نمایش گذاشت نشان داد که دارد مسیر پیشرفت را به خوبی طی می‌کند.

بحث مدیریتی تا چه اندازه می‌تواند در کسب موفقیت تیم‌ها تأثیر گذار باشد؟ خیلی زیاد. بدون شک هر موفقیتی می‌تواند نشان از مدیریت خوب باشد و در مقابل شکست و عدم نتیجه‌گیری نیز ناشی از عدم مدیریت یا مدیریت نادرست است. قطر نمونه خوبی بر این مدعا است. تیمی که جایگاهی در آسیا ندارد اما بر اساس برنامه‌ریزی و مدیریت اصولی توانست با پشت سر گذاشتن تیم‌های مطرح و از یک مسیر سخت خود را به فینال برساند اما

تیم به رغم اینکه همانند ایران و عراق و عربستان و کره حمایت هواداران خود را هم نداشت توانست خود را تا پای جام برساند. در واقع درست در شرایطی که ایران و عراق و عربستان و استرالیا مراقب یکدیگر بودند، تیمی چون قطر از کنار آنها رد شد و به فینال رسید تا ثابت کند که دیگر نمی‌توان به صرف حضور در جام جهانی با آقایی در آسیا و حضور بین‌المللی‌های مطرح قاره فینالیست شد.

با توجه به اتفاقات رقم خورده، شگفتی یا نکته‌ساز این دوره از رقابت‌های جام ملت‌های آسیا چه بود؟

مهم‌ترین مسئله این بود که در رقابت‌های تیمی دست و پا بسته نیست و هیچ حرفی را نمی‌توان از پیش بازنده دانست. تیم‌های بی‌نام و نشان و گمنامی که تا پیش از این محلی از اعراب نداشتند دارند در خفا کار می‌کنند تا خود را به سطح مدعیان نامی برسانند به همین دلیل است که می‌بینیم در همان هفته‌های ابتدایی جام



از پایین بودن سطح کیفی رقابت‌ها دارد یا نشان‌دهنده پیشرفت دیگر تیم‌های آسیاست؟ هر دو این موارد می‌توانند در فینالیست شدن ژاپن و قطر دلیل باشد. حضور قطر در فینال نشان‌دهنده این است که تیم‌ها می‌توانند با برنامه و کار خوب، خود را به مراحل بالاتر رسانده و در بین مدعیان جای دهند. کمتر کسی تصور حضور قطر در فینال می‌کرد اما این

محدودیت‌های شدید برای قطر، عدم صدور روادید برای تماشاگران و خبرنگاران این کشور و همچنین توهین هواداران چندملیتی امارات به سرود و تیم قطر از جمله اتفاقات زشت جام هفدهم بود که با برنامه از پیش تعیین شده انجام شد. امارات که خود را متحد اصلی سعودی‌ها می‌داند تمام تلاشش را به کار گرفت تا با کمک گرفتن از هواداران سایر کشورهای عربی زمینه حذف غیرورزشی قطر را فراهم سازد. با این حال ۴ گل عنایب‌ها به امارات در نیمه‌نهایی پایان تلخی را برای امارات رقم زد. علاوه بر این میزبان بر خلاف قول‌هایی که به AFC داده بکشانند. عدم استقبال تماشاگران و خالی بودن تعداد زیادی از صندلی‌ها در این دوره حسایی به چشم آمد.

پدیده‌های ای‌دعا

با پایان مرحله گروهی معلوم شد چند تیم آسیایی رشد چشمگیری در این سال‌ها داشته‌اند. ویتنام اصلی‌ترین پدیده این دوره لقب گرفت؛ همگسره ایران فقط با ۳ امتیاز آن هم به عنوان تیم سوم به دور حذفی راه یافت. شاید خیلی‌ها صعود این تیم را اتفاقی می‌دانستند اما غلبه بر اردن در ضیافت پنهانی‌ها و صعود به یک چهارم نهایی بر پیشرفت فوتبال ویتنام صحنه گذاشت. این در حالی است که ژاپن فینالیست هم فقط با یک گل توانست این تیم را شکست دهد و حرف تیم کشورمان شود. علاوه بر این حضور تیم‌های اردن، تایلند و قریزستان در یک هشتم‌نهایی تجربه خوبی برای این کشورها بود.



عربستان پر مدعا هم که خیال می‌کرد با سیاسی کاری و تکیه بر امتیاز میزبانی امارات می‌تواند مستطیل سبز را هم در احاطه خود در بیاورد اما ژاپنی‌ها با یک گل کار سعودی‌ها در این جام را یکسره کردند.

میزبانی سیاسی همان طور که انتظار می‌رفت اماراتی‌ها نتوانستند میزبانی حرفه‌ای، راضی‌کننده و در شأن قاره آسیا باشند. شیخ‌نشینان تحت امر آل سعود، پیش از آغاز رقابت‌ها سیاسی کاری‌های خود را شروع کردند. اعمال

این تیم کار سختی پیش رو دارد؛ تیمی که در مرحله گروهی به عنوان تیم دوم و پایین‌تر از اردن صعود کرد، در یک هشتم‌نهایی در ضربات پنهانی به سختی از سد ازبکستان گذشت و در یک چهارم نهایی هم با یک گل مغلوب میزبان شد. کره جنوبی نیز که همواره یکی از مدعیان آسیا محسوب می‌شود به رغم صدر نشینی در دور اول و پیروزی سخت مقابل بحرین، تنها توانست تا مرحله یک‌چهارم پیش برود و با قبول شکست برابر قطر شگفتی‌ساز با جام ۲۰۱۹ خداحافظی کرد. البته

ریز و درشت جام ملت‌های آسیا ۲۰۱۹

جامی که زهر به کام ما ریخت

هر یک مقابل ژاپن همیشه مدعی و بالای سر بردن جام قهرمانی حسن ختامی بود برای فوتبال قطر. **حسرت بزرگ**

یکی از بهترین تیم‌های تاریخ فوتبال ایران با بهترین تدارکات به امسارات اعزام شده بود و هواداران پر شور کشورمان منتظر رفتن تیم کرش روی سکوی قهرمانی و به راه‌انداختن جشن ملی بودند. اما باخت غیرمنتظره به ژاپن رؤیای قهرمانی پس از چهار دهه را به دل همه ایرانی‌ها گذاشت. یوزپلنگ‌ها پس از صدرنشینی در مرحله گروهی و پس از گذشتن از سد عمان و چین، در مواجهه با اولین حریف قدر خود در جام ۲۰۱۹ در نیمه‌نهایی با ارائه یک بازی بی‌انگیز مقلبل ژاپن تن به شکست ۳ بر صفر دادند. حذف از گردونه رقابت‌ها پایان کار تیم ملی در جام ملت‌ها و پایان کار سرمربی پرتغالی روی نیمکت ایران بود.

ناکامی مدعیان

در جام هفدهم به غیر از ایران چند تیم مدعی آسیایی دیگر نیز وداعی زود هنگام با جام ملت‌ها داشتند. استرالیا، مدافع عنوان قهرمانی را باید ناکام بزرگ این دوره نامید. کانگوروها با هدف تکرار قهرمانی با به رقابت‌ها گذاشته بودند اما با شروع بازی‌ها مشخص شد

گزارش شیوانفوروزی

رؤیای قهرمانی تیم ملی کشورمان در این رقابت‌ها ۴۷ ساله شد. این اولین دوره‌ای بود که AFC جام ملت‌ها را با ۲۴ تیم برگزار کرد و این تصمیم به تیم‌های درجه دوم و سوم قاره اجازه خودنمایی و کسب تجربه داد و البته با قهرمانی قطر، همان تیمی که کسی حساسی رویش باز نمی‌کرد به پایان رسید تا یک مدعی جدید به مدعیان قاره کهن اضافه شود.

قطر شگفتی‌ساز

با سختگیری‌های سیاسی میزبان علیه قطر، کمتر کسی تصور می‌کرد این تیم یک پای فینال را تشکیل دهد اما پیش‌بینی‌ها در دست از آب در نیامد تا شاگردان سانچز یکی پس از دیگری حریفان را از پیش رو بردارند. عراق، کره جنوبی و امارات تیم‌هایی بودند که قربانی اهداف بلند فوتبال ملی قطر شدند. عنایب‌ها که برای اولین بار حضور در فینال جام ملت‌های آسیا را برابر ژاپن تجربه کردند، به لطف داشتن مربی کاربلدی چون سانچز فوتبالی زیبا در ورزشگاه‌نم زاید ارائه دادند و پیروزی ۳

فرم اشتراک روزنامه جوان

- ۱. مبلغ اشتراک را براساس جدول راهنمای مندرج به حساب سبیا ۰۷-۰۵۹۵۲۳۰۱۰ بانک ملی شعبه میدان فردوسی به نام شرکت پیام آوران نشر روز واریز نمایید.
- ۲. فرم پر شده اشتراک را به همراه اصل فیش بانکی به وسیله پست سفارشی به دفتر امور مشترکین روزنامه ارسال نمایید.
- ۳. ارسال نشریه پس از رسیدن فیش و فرم اشتراک از اول و شانزدهم هر ماه آغاز می‌شود.
- ۴. لطفاً کپی رسید بانکی را تا پایان مدت اشتراک نزد خود نگه دارید.
- ۵. در صورت تغییر نشانی در اسرع وقت امور مشترکین را مطلع فرمائید.

نام: () نام و نام خانوادگی: () تلفن تماس: ()
 نام شرکت یا موسسه: () کدپستی الزامی است: ()
 نشانی: ()

هزینه اشتراک روزنامه (مبالغ به ریال) می‌باشد.

سه ماهه	۶ ماهه	نه ماهه	یکساله
۴۱۲/۵۰۰	۸۲۵/۰۰۰	۱/۲۳۷/۵۰۰	۱/۶۵۰/۰۰۰

توضیح: اپنارگران (خانواده معظم شهید، جانبازان عزیز و آزادگان سرفرازان) از تخفیف ویژه ۲۰٪ بهره‌مند می‌شوند.

آدرس: خیابان میرزای شیرازی، نرسیده به خیابان شهید مطهری، خیابان پانزدهم، پلاک ۴۴، طبقه دوم

تلفن: ۸۸۳۴۱۶۵۴ شماره: ۸۸۳۴۱۶۵۰

آگهی فراخوان ارزیابی کیفی

به شماره ۰۸-۹۷

موضوع: برون‌سپاری تامین تعداد ۱۴۱ نفر نیروی انسانی برای ارائه خدمات فنی (کارشناسی فنی، تکنسینی، سرسیمیانی، کارگر فنی، رانندگی سبک، سنگین و کمک رانندگی) در محدوده شرکت توزیع نیروی برق تبریز
– دستگاه مناقصه‌گزار: شرکت توزیع نیروی برق تبریز
– مدت زمان انجام موضوع مناقصه: یکسال شمسی
– مبلغ تقریبی برآورد اولیه: ۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۸۴ ریال
– محل دریافت اسناد استعلام ارزیابی کیفی:

– دریافت اسناد به صورت حضوری و غیر حضوری از تاریخ چاپ آگهی فراخوان از طریق مراجعه به آدرس‌های زیر امکان پذیر می‌باشد. (الف) سایت شرکت توزیع نیروی برق تبریز http://www.toztab.ir/ http://www.tavanir.ir/ (ب) سایت توانیر http://www.tavanir.ir/ (ج) از منوی معاملات قسمت فراخوان (چ) پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصه http://ets.mporg.ir/ (د) مراجعه حضوری به آدرس‌های تبریز: کوی ولیعصر، خیابان نظامی، اول قطران، شرکت توزیع نیروی برق تبریز، طبقه ۴، اداره قراردادها و مناقصات و تهران: میدان ونک، خیابان برزیل، ساختمان شهید عباسپور، بلوک ۲ نیم طبقه دوم واحد ۲۰۷ آقای بهرامی
– مهلت و محل تحویل اسناد استعلام ارزیابی کیفی: آخرین مهلت تحویل استعلام ارزیابی کیفی تا ساعت ۱۰ روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۳۰ و محل تحویل آنها به دبیرخانه شرکت توزیع نیروی برق تبریز به آدرس تبریز: کوی ولیعصر، خیابان نظامی، اول خیابان قطران، تلفن ۰۴۱-۳۳۳۲۸۹۴۶-۴۱، دورنگار: ۰۴۱-۳۳۳۲۸۹۵۰-۴۱.

– زمان بازگشایی پاکت‌های ارزیابی کیفی: ساعت ۱۲ روز سه شنبه مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۳۰

– شرایط خاص برای ورود به ارزیابی کیفی: ارائه گواهینامه صلاحیت فعالیت از اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی

شناسه آگهی: ۴۶۸۱۴۶

شرکت توزیع نیروی برق تبریز